

RAPPORT PHARE

Bâtir des entreprises. Accroître le commerce. Créer des emplois.

Élaborer la feuille de route de
développement économique collaboratif
2026–2028

Table des matières

INTRODUCTION	03
Profiter des possibilités économiques	03
La pertinence de l'économie et du développement économique	03
Les raisons pour lesquelles le développement économique collaboratif est important	04
La collaboration est l'avantage stratégique du développement économique de la CLOSMQ	05
Les moteurs économiques remodelant l'avenir du Québec	05
Comment utiliser le rapport	07
MOTEURS, GRAPPES ET POSSIBILITÉS	08
MOTEUR ÉCONOMIQUE 1 : L'IA ET LES TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES, FUTURS INTELLIGENTS	10
Grappe 1 – Fermes_intelligentes : L'avenir des fermes intelligentes	11
Grappe 2 – Tourisme_intelligent	15
Grappe 3 – Soins_intelligents : La transformation	17
Grappe 4 – Culture_intelligente : Les marchés	20
MOTEUR ÉCONOMIQUE 2 – ÉCONOMIE VERTE ET DURABILITÉ (EVD), LA CROISSANCE RÉPOND AUX OBJECTIFS	21
Grappe 5 – Transport rural de prochaine génération : Communautés locales en mouvement	23
Grappe 6 – L'écoconstruction	24
Grappe 7 – Bio_valeur : Du déchet à la richesse	25
Grappe 8 – La prospérité durable : Responsable de la nature et rentable par conception	26
MOTEUR ÉCONOMIQUE 3 – LES TRANSFORMATIONS DÉMOGRAPHIQUES, TRANSFORMER LE CHANGEMENT EN CROISSANCE	27
Grappe 9 – Parcours et bassin de main-d'œuvre	29
Grappe 10 – Capital d'investissement communautaire	33
PROCHAINES ÉTAPES : ÉLABORER UNE FEUILLE DE ROUTE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF 2026-2028	34

Introduction

PROFITER DES POSSIBILITÉS ÉCONOMIQUES

De puissants moteurs économiques façonnent de nouvelles et passionnantes possibilités pour la communauté de langue officielle en situation minoritaire au Québec (CLOSMQ). La CEDEC travaille à relever la communauté et à défendre ces acteurs comme moyen de partager le succès économique. Grâce à des changements intentionnels et à des recherches rigoureuses, la CEDEC s'est repositionnée pour recenser et promouvoir des possibilités audacieuses et pratiques de développement économique.

La CEDEC aide à passer de l'information stratégique touchant le développement économique de la CLOSMQ aux retombées économiques en déterminant de réelles possibilités économiques et en mobilisant les personnes les mieux placées pour les poursuivre. Le travail de l'organisme est pratique, non abstrait et ancré dans la recherche, l'expérience et la collaboration intersectorielle.

Ce rapport phare est à la fois la preuve de cette transformation et une invitation à collaborer pour réaliser des succès. Le rapport est le troisième d'un processus en quatre phases qui a jusqu'à présent inclus la recherche, le dialogue et le recensement des principales possibilités. Maintenant, la CEDEC est prête à avancer vers la validation, la priorisation et la mobilisation des partenaires pour obtenir un engagement à long terme pour la mise en œuvre.

Le rapport encadrera et influencera un atelier intensif prévu pour les 16 et 17 février 2026, un événement qui démontrera clairement que le développement économique se produit lorsque les communautés, le gouvernement et les experts sectoriels travaillent ensemble.

LA PERTINENCE DE L'ÉCONOMIE ET DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'économie¹ détermine comment les possibilités sont créées, comment la prospérité est répartie et comment les ressources sont investies pour l'avenir. Tous les Québécois, y compris les anglophones et leurs communautés, dépendent de l'économie pour vivre, travailler et s'épanouir individuellement et collectivement. Une économie québécoise saine est la base d'une communauté dynamique. La prospérité future de la CLOSMQ dépend de sa pleine participation à l'économie en développement.

L'économie est remodelée par trois forces puissantes :

1. L'intelligence artificielle et la technologie numérique
2. La transition vers une économie verte
3. Les changements démographiques

Le rapport présente des grappes intégrées de possibilités distinctes de développement économique collaboratif recensées grâce au programme de recherche appliquée de la CEDEC.²

Le développement économique efficace garantira l'accès de la CLOSMQ aux possibilités et aux atouts nécessaires pour en tirer parti. En s'engageant pleinement avec les forces transformatrices qui façonnent l'économie du Québec, les anglophones et leurs communautés peuvent participer de manière significative dans des secteurs à haut potentiel.

1 L'économie est le système sociétal qui détermine comment les ressources rares sont utilisées pour produire des biens et services de valeur et les distribuer parmi les différents individus. *Samuelson et Nordhaus, Économie - 19ème édition, page 4*

2 Le Programme de recherche appliquée sur le développement économique et développement du marché du travail des langues officielles de la CEDEC (PRADEDMT) fournit des analyses intégrées, des documents d'orientation et des conseils pour déterminer des possibilités prometteuses pouvant générer des avantages économiques tangibles. Il soutient également le renforcement délibéré des capacités par l'application du modèle de développement économique collaboratif.

Voici comment le développement économique offre des avantages tangibles pour les individus et leurs communautés : il attire les investissements, il génère une augmentation des revenus d'emploi et il améliore les revenus des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale. Ce faisant, le développement économique réduit également les disparités économiques persistantes.³

LES RAISONS POUR LESQUELLES LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF EST IMPORTANT

La CLOSMQ est une communauté de plus de 1,25 million de Québécois — environ 13 % de la population de la province — répartis dans toutes les régions de la province. La CLOSMQ contribue à la vie économique du Québec tout en naviguant ses possibilités et ses défis linguistiques et culturels. Bien que résiliente et adaptable, la CLOSMQ connaît des disparités économiques persistantes : le chômage est souvent plus élevé, les revenus plus faibles et les taux de pauvreté plus élevés que chez la majorité francophone.



La CEDEC a créé le modèle de développement économique collaboratif (MDEC) afin d'optimiser la contribution des anglophones au développement de l'économie du Québec et de réduire les disparités au sein de la CLOSMQ.

Le MDEC remplit quatre fonctions interreliées :

- **La recherche appliquée** pour déterminer les tendances, les possibilités et les pratiques émergentes sur le marché économique et le marché du travail
- **Le recensement des possibilités et l'évaluation de la viabilité** pour :
 - S'harmoniser au plan décennal pour la CLOSMQ et les moteurs économiques du Québec
 - Évaluer la durabilité et le potentiel d'investissement
 - Assurer la capacité de générer des revenus d'emploi et des revenus d'entreprises commerciales et d'entreprises à vocation sociale
- **Le renforcement des capacités** qui mobilise les atouts, les ressources et l'action collaborative à travers les partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile pour tirer pleinement parti des possibilités
- **L'évaluation des résultats** pour renforcer le développement futur

Ce modèle reflète deux convictions de la CEDEC :

- La collaboration est le moteur de l'innovation économique et de la productivité
- La collaboration est l'avantage stratégique du développement économique de la CLOSMQ

³ La CLOSMQ affiche une plus grande disparité de revenus si elle est comparée à ceux du Québec. Le taux de pauvreté chez les anglophones du Québec est près du double de celui des francophones. CEDEC : Disparités économiques de communauté de langue officielle en situation minoritaire : revue de littérature, septembre 2025.

En exploitant le développement économique collaboratif, la CEDEC et ses partenaires contribuent à façonner l'avenir de l'économie du Québec, multipliant ainsi la valeur que la CLOSMQ et tous les Québécois peuvent tirer de notre économie commune.

LA COLLABORATION EST L'AVANTAGE STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA CLOSMQ

Dans un paysage où l'échelle, l'adaptabilité et l'innovation sont cruciales, la capacité de rassembler des partenaires divers et de favoriser l'action collective est l'outil le plus puissant de la CLOSMQ pour créer des emplois, augmenter les revenus, attirer les investissements et assurer la vitalité à long terme de la communauté.

Cette collaboration est la clé de la croissance économique stratégique de la CLOSMQ. Il renforce la capacité de la communauté à surmonter les disparités persistantes : son statut de minorité, sa taille réduite et sa dispersion géographique.

Des partenariats solides entre les secteurs public et privé et la société civile permettent à la CLOSMQ de mettre en commun des ressources, de partager des risques et de tirer parti de réseaux qui étendent son influence bien au-delà de ce qu'une seule organisation ou communauté pourrait réaliser seule.

La collaboration aide également la CLOSMQ à harmoniser les atouts locaux, régionaux, provinciaux, nationaux et mondiaux, positionnant les Québécois anglophones comme des contributeurs essentiels au progrès du Québec et du Canada.

LES MOTEURS ÉCONOMIQUES REMODELANT L'AVENIR DU QUÉBEC

Trois tendances mondiales se démarquent comme étant déterminantes pour le développement économique du Québec au cours de la prochaine décennie.⁴

1. L'intelligence artificielle et les technologies numériques

L'IA transforme l'agriculture, la santé, l'éducation, le tourisme et d'autres encore. Pour les communautés de la CLOSMQ, l'IA offre des possibilités et des défis : la possibilité de tirer parti des forces, des ressources et des talents locaux, régionaux, provinciaux, nationaux et mondiaux et de combler les disparités économiques. Le défi consiste à préparer pleinement les anglophones à bâtir des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale orientées vers l'avenir et basées sur l'IA et à sécuriser des emplois basés sur l'IA.

2. La transition vers une économie verte

La compréhension croissante du public concernant les changements climatiques, la pollution et la perte de biodiversité, ainsi que la reconnaissance des effets de la pollution sur la santé, des produits chimiques toxiques et de la production alimentaire industrielle, font partie des facteurs qui favorisent la transition vers une économie verte. Le Québec s'engage dans un avenir à faible émission de carbone, avec des milliards investis dans l'énergie renouvelable, l'électrification et la construction durable. Cette transition verte prévoit la création de centaines de milliers d'emplois dans le secteur de l'énergie propre au Québec de 2025 à 2050.⁵ Cette transition créera de l'espace pour de nouvelles entreprises commerciales, des entreprises à vocation sociale et des emplois bien rémunérés dans l'écolo-économie.

4 CEDEC, *Aperçu du paysage économique du Québec*, [CEDEC-OQEL-FRA.pdf](#)

5 Gouvernement du Canada, *Québec : Aperçu sur l'électricité propre* — [Canada.ca](#)

3. Les changements démographiques

La population du Québec vieillit, l'immigration augmente et certains jeunes diplômés font face au sous-emploi. Ces changements nécessitent des stratégies adaptatives pour les jeunes anglophones, les jeunes diplômés, les adultes et les aînés. Le développement de parcours qui accélèrent l'accès à des emplois orientés vers l'avenir, qui soutiennent les réorientations de carrière, qui élargissent les possibilités professionnelles et qui favorisent l'entrepreneuriat garantit que les changements démographiques qui influencent l'économie du Québec peuvent devenir un moteur de la résilience, de l'inclusion et de la prospérité anglophones, positionnant la CLOSMQ non pas comme une population vulnérable ou une communauté dans le besoin, mais comme un contributeur important à la vision d'une économie canadienne unifiée.⁶

INTERDÉPENDANCES ÉCONOMIQUES

Ces trois moteurs sont très interdépendants. L'IA accélère l'innovation verte, tandis que la transition verte crée de nouvelles applications pour l'IA. Sur le marché du travail, l'IA élargit l'accès et la participation, et chaque placement réussi renforce les outils d'IA eux-mêmes, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles entreprises en démarrage et à l'entrepreneuriat basés sur l'IA. En même temps, les investissements verts attirent les jeunes, les diplômés, les travailleurs plus âgés et les aînés ; tous ceux qui auront de plus en plus besoin d'outils de l'IA de plus en plus sophistiqués pour participer pleinement à l'économie verte.

La CEDEC et ses partenaires cherchent à mettre à profit les synergies de ces moteurs.

6 Gouvernement du Canada, *L'unité de l'économie canadienne* – Canada.ca

COMMENT UTILISER LE RAPPORT

Le reste du rapport présente 24 possibilités prometteuses de développement économique collaboratif. Elles ont été recensées dans le cadre du Programme de recherche appliquée en développement économique et développement du marché du travail de la langue officielle de la CEDEC (PRADEDMT). Ces possibilités ont le potentiel combiné d'influencer une stratégie de développement économique collaboratif qui optimisera la contribution des anglophones à l'économie du Québec et qui réduira significativement les disparités chez les anglophones au Québec au cours des prochaines années.

Chaque possibilité a été catégorisée selon le moteur économique et la grappe. Chaque moteur et chaque grappe sont présentés par un bref résumé narratif qui explique son contexte, son but et son potentiel.

Les participants à l'atelier sont encouragés à utiliser les informations contenues dans le rapport pour :

- ▮ Valider les possibilités prometteuses et les initiatives liées aux moteurs économiques.
- ▮ Évaluer la possibilité de tirer pleinement parti de ces possibilités.
- ▮ Confirmer les partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile à mobiliser.
- ▮ Conseiller sur la promotion des possibilités choisies de développement économique collaboratif.

Les fiches de renseignement complémentaires mettent en lumière les possibilités dans le rapport. Elles soulignent :

- ▮ Les partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile les mieux placés pour soutenir la saisie des possibilités
- ▮ Les indicateurs de performance clés (IPC) pour suivre le progrès et les réalisations
- ▮ Des catalyseurs essentiels requis pour le succès

Pris ensemble, le rapport et les fiches de renseignement fournissent des conseils pratiques pour aider les participants à l'atelier à discuter des plans liés à chaque possibilité. Ces outils sont conçus pour aider les participants à l'atelier à déterminer rapidement où eux-mêmes et les autres parties prenantes peuvent apporter une contribution significative, et comment les résultats seront mesurés. Les fiches de renseignement énoncent également les conditions à remplir pour que les possibilités se transposent en emplois, en revenus d'emploi, en revenus d'entreprises commerciales et d'entreprises à vocation sociale, en investissements et en communautés dynamiques.

En examinant ces documents, veuillez garder à l'esprit le modèle collaboratif. Aucun acteur seul ne peut faire avancer ces possibilités par lui-même. Le rapport est une invitation à une collaboration sans précédent à travers la CLOSMQ, entre elle et la majorité francophone du Québec, et à travers les secteurs public et privé et la société civile. Cette collaboration garantira que tous les Québécois prospèrent dans une économie croissante, innovante, résiliente et plus inclusive.

Moteurs, grappes et possibilités

Le tableau suivant répertorie les vingt-quatre possibilités recensées et expliquées dans ce rapport. Les possibilités sont classées par moteurs économiques et par grappes et elles sont codées pour un renvoi rapide ailleurs dans le rapport et les fiches de renseignement.

Moteur économique	Grappes	Possibilités (CODE + TITRE)
IA et technologies numériques : Avenirs intelligents	Grappe 1 Fermes_intelligentes : Avenir des fermes basées sur l'IA	• G1-POS1 – Profit par l'entremise de la connaissance : Perfectionnement des compétences en intelligence artificielle dans le domaine de l'agriculture. • G1-POS2 – Stabilisation des revenus saisonniers avec les plateformes de travail de l'IA • G1-POS3 – Sécurité des revenus grâce à une planification de la relève fondée sur l'IA • G1-POS4 – Partage d'équipement optimisé pour l'IA
	Grappe 2 Tourisme_intelligent	• G2-POS1 – Tourisme_intelligent : Conception de l'expérience du visiteur de demain • G2-POS2 – Tourisme_intelligent : Ventes et marketing touristique pour les PME de prochaine génération
	Grappe 3 Soins_intelligents : La transformation	• G3-POS1 – Soins_intelligents : Développement de services grâce à des outils fondés sur l'IA • G3-POS2 – Soins_intelligents : Télésanté et surveillance fondée par l'IA • G3-POS3 – Soins_intelligents : Accréditation basée sur l'IA • G3-POS4 – Soins_intelligents : Développement de nouvelles entreprises grâce à l'innovation basée sur l'IA
	Grappe 4 Culture_intelligente : Les marchés	• G4-POS1 – Culture_intelligente : Marketing culturel fondé sur l'IA et ventes • G4-POS2 – Culture_intelligente : Réduction des coûts, chaîne d'approvisionnement fondé sur l'IA

Moteur économique	Grappes	Possibilités (CODE + TITRE)
Économie verte et durabilité : La croissance répond aux objectifs	Grappe 5 Transport rural de prochaine génération (TR) : Collectivités locales en mouvement	- G5-POS1 – TR de prochaine génération : Véhicules électriques pour passagers basés sur l'IA - G5-POS2 – TR de prochaine génération : Drones & Aviation électrique
	Grappe 6 Écoconstruction	- G6-POS1 – Écoconstruction : Éco-logement pour la croissance communautaire - G6-POS2 – Écoconstruction : Réaménagements intelligents pour les établissements et les installations communautaires
	Grappe 7 Bio_valeur : Déchets à la richesse	G7-POS1 – Bio_valeur : Innovation concernant les déchets agricoles
	Grappe 8 Prosperité durable : Responsable de la nature et rentable par conception	G8-POS1 – Développement du corridor de croisière vert du fleuve Saint-Laurent
Changements démographiques : Transformer le changement en croissance	Grappe 9 Parcours et bassin de main-d'œuvre	- G9-POS1 – Plateforme de placement provincial assistée par l'IA - G9-POS2 – Services de conseil et de soutien - G9-POS3 – Programmes incitatifs de stage et d'apprentissage - G9-POS4 – Coopérative des aînés Encore (COOPAE) - G9-POS5 – Entrepreneurat des diplômés et soutiens aux entreprises en démarrage
	Grappe 10 Capital d'investissement communautaire	G10-POS1 – Fonds d'investissement pour le développement économique collaboratif (FIDEC)

L'IA et les technologies numériques : Futurs intelligents



Fermes intelligentes : L'avenir des fermes intelligentes

L'agriculture est l'un des secteurs économiques les plus importants du Québec. Elle génère plus de 5 milliards de dollars en PIB annuellement⁷ et elle soutient aussi des dizaines de milliers d'emplois à temps plein et à temps partiel dans 29 400 fermes⁸ : des exploitations agricoles laitières, d'élevage et maraîchères.

Pour les régions rurales, en particulier les communautés anglophones des Cantons-de-l'Est, de la Gaspésie, de l'Outaouais et des Îles de la Madeleine, l'agriculture est à la fois un gagne-pain et un pilier de la vitalité communautaire. Plusieurs exploitations agricoles font face à des pressions structurelles (comme une main-d'œuvre vieillissante), des obstacles à la modernisation, des pénuries de main-d'œuvre saisonnière et des coûts en capital élevés. Les outils de l'IA offrent des voies vers la modernisation, l'efficacité et la rentabilité.

⁷ Gouvernement du Québec, *Produit intérieur brut réel*

⁸ Gouvernement du Canada, *Agriculture—Cultures agricoles, élevage et aquaculture: Québec 2025*



29 400

FERMES OFFRANT DES
EMPLOIS AU QUÉBEC



10 000+

EMPLOIS À TEMPS PLEIN ET À
TEMPS PARTIEL SOUTENUS



5 G\$+

GÉNÉRÉ EN PIB ANNUEL
PAR L'AGRICULTURE

G1-POS1 PROFIT PAR L'ENTREMISE DE LA CONNAISSANCE : PERFECTIONNEMENT DES COMPÉTENCES EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LE DOMAINE DE L'AGRICULTURE

Le développement de l'IA et de la littératie numérique au sein des petits et moyens exploitants agricoles, en particulier dans les CLOSMQ, peuvent augmenter la productivité agricole et réduire les coûts d'exploitation. Les agriculteurs équipés de connaissances et d'outils en intelligence artificielle géreront les cultures de manière plus efficace, ils anticiperont mieux les risques liés à la météo et aux animaux nuisibles et ils prendront des décisions financières et opérationnelles plus éclairées basées sur les données. Le résultat : des revenus agricoles plus élevés, des marges de profit meilleures et des revenus plus stables pour les travailleurs.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Fermes_intelligentes : Un portail IA et littératie numérique**

Un service d'apprentissage en ligne bilingue et modulaire qui propose des programmes pratiques et abordables sur la littératie en IA adaptés aux propriétaires et exploitants agricoles.

▮ **Fermes_intelligentes : Un navigateur d'investissement et d'incitatif pour l'IA**

Une plateforme numérique bilingue offrant un accès à un soutien d'expert offert aux agriculteurs.

- Des outils d'évaluation des opérations agricoles et conseils pour aider à évaluer les opérations actuelles et la disposition à adopter l'IA.
- Des conseils personnalisés et des ressources pour accéder aux investissements et au financement offerts par les secteurs fédéral, provincial, coopératif et privé afin de soutenir l'adoption de l'IA.

- Connexion à des conseillers experts, des modèles et des cas de réussite pour simplifier et faciliter leur accès à l'investissement et au financement en IA.

▮ **Fermes_intelligentes : Un réseau de démonstration entre pairs de l'IA**

Les agriculteurs partagent leurs expériences d'adoption de l'IA en ligne. Par exemple, la surveillance de précision des cultures, les prévisions météorologiques et des animaux nuisibles pour maximiser les opérations et minimiser les perturbations causées par le climat et les animaux nuisibles. Soutenu par des incitations visant à encourager la participation, ce réseau maximise l'apprentissage collectif.

G1-POS2 FERMES_INTELLIGENTES : STABILISATION DES REVENUS SAISONNIERS AVEC LES PLATEFORMES DE TRAVAIL DE L'IA

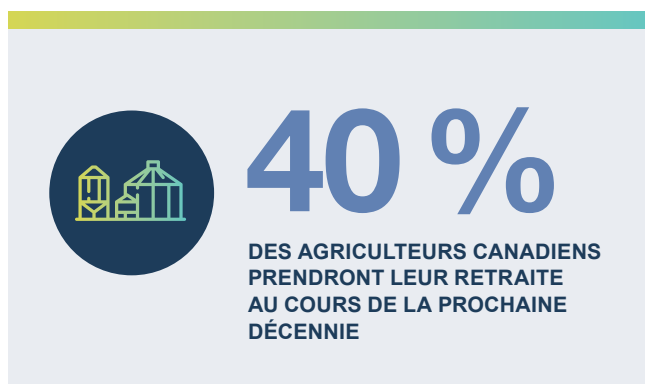
Le secteur agricole du Québec a en commun avec l'industrie touristique des rythmes de travail saisonnier. Les fermes font face à des pénuries de main-d'œuvre lors des périodes de plantation et de récolte, tandis que le tourisme atteint son pic en été et en automne. Les travailleurs saisonniers passent souvent par des périodes d'emploi instables, ce qui entraîne une instabilité des revenus, tandis que les employeurs supportent des coûts de recrutement récurrents. Une plateforme de partage de main-d'œuvre basée sur l'IA pourrait coordonner les besoins en main-d'œuvre à travers les secteurs. Cette plateforme pourrait augmenter les revenus d'emploi des travailleurs saisonniers et les augmentant, tout en réduisant les coûts et en améliorant la rentabilité pour les exploitants agricoles.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Fermes_intelligentes : Une plateforme d'échange de main-d'œuvre**
Un système fondé sur l'IA qui met en correspondance les travailleurs et des emplois saisonniers dans les secteurs de l'agriculture et du tourisme.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Une formation par intelligence artificielle sur la préparation de la main-d'œuvre**
Des cours en ligne pour doter les travailleurs de compétences numériques et en intelligence artificielle transférables, améliorant ainsi leur employabilité et leur productivité.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Un fonds de mobilité saisonnière de la main-d'œuvre**
Soutien aux déplacements et au logement subventionnés pour les travailleurs qui passent d'une région ou d'un secteur à l'autre pour répondre à la demande saisonnière.

G1-POS3 FERMES_INTELLIGENTES : SÉCURITÉ DES REVENUS GRÂCE À UNE PLANIFICATION DE LA RELÈVE FONDÉE SUR L'IA

Près de 40 % des agriculteurs canadiens, dont beaucoup au Québec, prévoient prendre leur retraite au cours de la prochaine décennie. La planification de la relève est donc cruciale.⁹ Sans plans clairs, les fermes risquent la fermeture, la consolidation ou l'abandon, ce qui compromet la rentabilité, la sécurité alimentaire et les assiettes fiscales rurales. Les plateformes de planification de la relève basées sur l'IA pourraient utiliser des analyses prédictives, des modèles financiers et des outils de correspondance pour mettre en relation les agriculteurs qui prennent leur retraite avec les nouveaux entrants. Les propriétaires qui prennent leur retraite s'assurent un revenu stable,



les nouveaux agriculteurs accèderaient à des entreprises viables et les communautés rurales conservent des revenus et des emplois.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Fermes_intelligentes : Une plateforme d'intelligence artificielle de la relève**
Analytique prédictive sur la viabilité des exploitations agricoles pour jumeler les successeurs aux possibilités.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Un service de planification de transition guidée par l'IA**
Des outils financiers qui modèlent des scénarios de revenu de retraite, les transferts intergénérationnels et la préparation à l'investissement.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Un programme de mentorat et de transfert de connaissances**
Une combinaison de la correspondance IA et du mentorat humain pour préserver l'expertise spécifique à l'exploitation agricole.

⁹ Base de données des Services économiques RBC et compétences pour l'emploi de l'OCDE, *Agriculteurs demandés : Le renouvellement de la main-d'œuvre dont le Canada a besoin pour mener la prochaine révolution verte* — RBC

G1-POS4 FERMES_INTELLIGENTES : PARTAGE D'ÉQUIPEMENT OPTIMISÉ POUR L'IA

Les coûts élevés en capital limitent l'accès aux équipements productivité de nombreuses petites et moyennes exploitations agricoles.¹⁰ Les plateformes intelligentes basées sur l'IA pourraient planifier et surveiller l'utilisation d'équipements partagés entre plusieurs fermes, réduisant les coûts par exploitation tout en maximisant l'utilisation des équipements. La maintenance prédictive réduit les temps d'arrêt et elle prolonge la durée de vie des actifs. Cela permet aux petites fermes d'avoir accès à des équipements et des technologies avancées, ce qui augmente directement la production, les revenus et la rentabilité tout en garantissant un emploi plus stable pour les travailleurs.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Fermes_intelligentes : Une plateforme de partage d'équipement**
Une planification fondée sur l'IA et la maintenance prédictive pour la machinerie mise en commun.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Un fonds de location partagée et de co-investissement**
Des partenariats avec les municipalités, les fournisseurs et les coopératives pour financer l'équipement mis en commun.
- ▮ **Fermes_intelligentes : Des projets de démonstration à la ferme**
Recruter des fermes pilotes pour démontrer le rendement sur investissement du partage de l'équipement dans les régions où se trouvent des groupes de langue officielle en situation minoritaire.

10 Gouvernement du Canada, [QCSP111112Agriculture_fr.pdf](#)

Tourisme_intelligent

L'industrie touristique du Québec se démarque au Canada. Des rues historiques du Vieux-Québec et des festivals culturels de Montréal aux paysages sauvages de la Gaspésie, des Îles de la Madeleine et de la Basse-Côte-Nord, les paysages et les traditions de la province attirent des millions de visiteurs chaque année. Le secteur constitue un lien économique vital pour de nombreuses communautés rurales ; il génère 2 % du PIB du Québec et il emploie plus de 130 000 personnes, soit plus de 3 % des emplois provinciaux.¹¹ Toutefois, l'industrie change rapidement. Les visiteurs s'attendent désormais à des expériences fluides, personnalisées et immersives façonnées par des plateformes numériques mondiales. Cette attente oblige les petits et moyens exploitants, tels que les auberges familiales, les gîtes, les écocoguides, les festivals et les sites patrimoniaux, à concurrencer sur le plan mondial.

L'intelligence artificielle (IA) peut aider à égaliser les règles du jeu. En analysant les préférences, en prédisant les flux et en permettant la personnalisation en temps réel, l'IA peut stimuler les réservations, elle peut prolonger les séjours et

elle peut augmenter les dépenses des visiteurs. Le marketing fondé sur l'IA permet aux petits opérateurs d'accéder aux données et aux publics qui étaient auparavant réservés aux grands acteurs. La traduction et les outils d'accessibilité, rendent les destinations plus accessibles et inclusives. La réalité virtuelle et augmentée peut présenter la beauté et le patrimoine du Québec aux visiteurs avant même leur arrivée. Pour la CLOSMQ, l'IA améliore la visibilité des attractions anglophones à l'échelle de la province.

Ensemble, ces innovations peuvent débloquent des revenus, stabiliser les gains saisonniers et renforcer la position du Québec en tant que destination de choix.

G2-POS1 TOURISME_INTELLIGENT : CONCEVOIR L'EXPÉRIENCE DU VISITEUR DE DEMAIN

Les expériences personnalisées et axées sur les données façonnent de plus en plus les attentes des visiteurs en matière de tourisme. Les petits exploitants peuvent tirer parti des outils basés sur l'IA, comme les planificateurs d'itinéraires, la traduction en temps réel, du soutien à l'accessibilité et les expériences de réalité virtuelle et augmentée (RV/RA), pour transformer la prestation de leurs services, pour prolonger les séjours des visiteurs, pour augmenter les dépenses par visiteur et pour accroître la rentabilité.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Tourisme_intelligent : Une plateforme d'expérience**

Une plateforme numérique bilingue qui offre aux opérateurs un accès à la planification d'itinéraires, à la traduction et aux outils de visite en RA/RV basés sur l'IA.

▮ **Tourisme_intelligent : Un accélérateur d'expérience**

Une plateforme touristique d'IA qui intègre des outils d'IA pour soutenir les petits exploitants, ce qui augmente directement leurs revenus.



11 Statistique Canada, Le Quotidien — *Compte satellite provincial et territorial du tourisme, 2019*

▮ **Tourisme_intelligent : Un réseau d'expériences culturelles autochtones**

Une initiative collaborative qui intègre les entreprises touristiques détenues par des Autochtones dans des plateformes basées sur l'IA. Ces plateformes pourraient mettre en valeur des expériences culturelles authentiques (par exemple des visites guidées, de la nourriture traditionnelle, des ateliers d'artisanat) et créer de nouvelles sources de revenus pour les communautés autochtones.

G2-POS2 TOURISME_INTELLIGENT : VENTES ET MARKETING TOURISTIQUE POUR LES PME DE PROCHAINE GÉNÉRATION

De nombreux petits exploitants n'ont pas la portée marketing et les capacités analytiques des concurrents, ce qui limite leur visibilité sur les marchés concurrentiels. Les outils de vente et de marketing fondés sur l'IA peuvent niveler le terrain de jeu en ce qui concerne les ventes et le marketing touristiques en prédisant les tendances des visiteurs, en optimisant les prix et en ciblant la publicité de manière plus efficace. Cela permettrait aux PME d'augmenter les visites des attractions, d'améliorer le taux d'occupation, d'accroître les revenus hors saison, d'augmenter la rentabilité et d'atteindre une plus grande stabilité financière.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Tourisme_intelligent : Une plateforme de marketing et de vente**

Une plateforme bilingue fondée sur l'IA qui regroupe des ressources dans une capacité de marketing et de vente collective, aidant les opérateurs anglophones à augmenter les réservations et les revenus.

▮ **Tourisme_intelligent : Consultation pour les PME**

Des services de consultation sur mesure pour les PME afin d'améliorer l'adoption et le fonctionnement continu de la publicité fondée par l'IA, de l'optimisation des prix et de la prédiction des tendances des visiteurs.

▮ **Tourisme_intelligent : Coopérative de données**

Une base de données commune où les exploitants regroupent les données sur les visiteurs (avec des mesures de protection de la vie privée) pour obtenir des informations collectives sur la demande et les comportements des visiteurs.



Soins_intelligents : La transformation

L'économie des soins du Québec est l'un des secteurs en plus forte croissance. Il est alimenté par le vieillissement de la population,¹² et il connaît une demande croissante de services de santé personnalisés et des attentes changeantes en matière de qualité et d'accessibilité. Pour les entrepreneurs commerciaux, les entreprises à vocation sociale et les fournisseurs de soins, y compris ceux des communautés anglophones, cette vague de demande est une occasion sans précédent d'innover et de saisir de nouvelles sources de revenus.

L'intelligence artificielle (IA) est au premier plan de cette transformation. Bien loin de remplacer les aidants naturels, l'IA fournit les outils pour concevoir de nouveaux modèles de services, renforcer la capacité de la main-d'œuvre et offrir des soins de manière plus efficace et rentable. L'IA peut améliorer la planification de la main-d'œuvre, élargir les services de télésanté, accélérer la reconnaissance des titres de compétence pour les nouveaux arrivants et favoriser des entreprises de soins novatrices. La prestation de soins modernisée et fondée sur l'IA a le potentiel de générer de nouvelles sources de revenus et de créer des emplois.

G3-POS1 SOINS_INTELLIGENTS : LE DÉVELOPPEMENT DE SERVICES GRÂCE À DES OUTILS FONDÉS L'IA

Les fournisseurs de soins de santé et de services sociaux du Québec sont confrontés à un taux élevé de roulement du personnel, à des pénuries de main-d'œuvre et à des coûts croissants de recrutement.

Les soignants bilingues se font particulièrement rares. La planification, la correspondance des compétences et le placement basés sur l'IA peuvent améliorer le déploiement du personnel, réduire les heures supplémentaires, diminuer les coûts de roulement du personnel et augmenter les revenus des soignants.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Soins_intelligents : Une plateforme de travail**
La planification des horaires et de la main-d'œuvre en intelligence artificielle adaptée à des milieux de soins bilingues.
- ▮ **Soins_intelligents : Un service d'analytique prédictive de la main-d'œuvre**
Des outils qui anticipent les pénuries et optimisent les pipelines de recrutement.
- ▮ **Soins_intelligents : Consultation en compétences IA**
En ligne, les programmes de microcertification bilingues facilitent la participation au marché du travail.

12 Gouvernement du Québec, *Portraits de personnes âgées au Québec*

G3-POS2 SOINS_INTELLIGENTS : SURVEILLANCE ET TÉLÉSANTÉ FONDÉES SUR L'IA

La COVID-19 a accéléré la télésanté, mais elle a également mis en lumière des lacunes, en particulier pour les communautés rurales et anglophones qui font face à des barrières linguistiques et géographiques. Les plateformes fondées sur l'IA comprenant des fonctions de diagnostic, de triage et de surveillance prédictive peuvent élargir l'accès, réduire les visites aux urgences et créer de nouvelles sources de revenus pour les prestataires.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Soins_intelligents : Une plateforme de télésanté**

Une solution de télésanté bilingue fondée sur l'IA qui intègre les diagnostics, le triage et une surveillance fondée sur l'IA.

- ▮ **Soins_intelligents : Des fonds d'expansion de surveillance à distance**

Des subventions ciblées pour soutenir le déploiement d'outils de surveillance basés sur l'IA dans les régions où se trouvent des groupes de langue officielle en situation minoritaire.

- ▮ **Soins_intelligents : Un service promotionnel de télésanté**

Du marketing bilingue basé sur la communauté et de la formation pour aider les clients dans le besoin à adopter la télésanté en toute confiance.

G3-POS3 SOINS INTELLIGENTS : ACCRÉDITATION BASÉE SUR L'IA

Le Québec fait face à une pénurie chronique de travailleurs de la santé bilingues tandis que les professionnels formés à l'étranger restent sous-employés en raison de longs processus d'accréditation. Une solution : la reconnaissance de titres de compétences et de jumelage d'emplois basées sur l'IA. Combinées à des services de consultation en ligne sur mesure, une telle plateforme peut accélérer la préparation à l'accréditation, placer les professionnels dans des rôles intérimaires et réduire les coûts de vacance, augmentant ainsi directement les revenus des travailleurs et stabilisant les revenus des employeurs.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Soins_intelligents : Un navigateur des titres de compétence alimentés par l'IA**

Une plateforme pour simplifier la reconnaissance des qualifications internationales et pour offrir, combinée à des services de consultation en ligne.

- ▮ **Soins_intelligents : Un accélérateur de passage à la pratique**

La correspondance fondée sur l'IA de professionnels à des emplois intérimaires dans le domaine des soins en attendant l'obtention de licences.

- ▮ **Soins_intelligents : Un service de prévision du bassin de talents**

Des modèles prédictifs de l'IA pour les bassins de dotation en personnel dans les institutions anglophones et bilingues.

G3-POS4 SOINS_INTELLIGENTS : DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES ENTREPRISES DE SOINS GRÂCE À L'INNOVATION BASÉE SUR L'IA

Le vieillissement démographique du Québec et l'élargissement des écarts de services sont à la fois des défis et de puissants moteurs d'innovation en développement économique. Là où les systèmes traditionnels ne peuvent pas suivre, de nouvelles entreprises commerciales et entreprises à vocation sociale peuvent émerger pour offrir des soins de manière novatrice, allant de l'accompagnement virtuel aux micro-cliniques soutenues par des analyses prédictives.

Pour les anglophones, la possibilité consiste à établir des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale qui améliorent l'accès aux services de soins essentiels, qui répondent aux besoins locaux, qui tirent parti de l'expertise des réseaux de fournisseurs de services de soins provinciaux, qui génèrent de nouvelles sources de revenus, qui attirent des investissements et qui créent des possibilités d'emploi stable.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Soins_intelligents : Un incubateur d'entreprises**

Un programme d'accélération bilingue qui soutient les entrepreneurs et les innovateurs sociaux dans le développement de modèles de soins fondés sur l'IA (par ex. assistance à domicile fondée sur l'IA, outils de santé cognitive et des plateformes de soins à distance).

▮ **Soins_intelligents : Un navigateur d'investissement**

Un service consultatif qui établit des relations entre les jeunes entreprises et les entreprises à vocation sociale et du financement (programmes gouvernementaux, investisseurs à impact, fonds de capital-risque) et des modèles de revenus pour la durabilité.

▮ **Soins_intelligents : Un fonds d'incitation au service**

Un fonds collaboratif qui regroupent des capitaux publics, privés et de la société civile pour financer des projets pilotes qui révèlent le potentiel de revenus des services de soins et combler les lacunes de services.

Culture_intelligente : Les marchés

Le secteur des arts et de la culture du Québec alimente la créativité, la vitalité communautaire et l'économie., le secteur soutient les moyens de subsistance et il préserve l'identité culturelle des artisans anglophones, particulièrement dans les régions rurales. Pourtant, de nombreux artistes se heurtent à une portée limitée sur le marché, des chaînes d'approvisionnement fragmentées, des coûts élevés et des barrières linguistiques.

L'IA a le potentiel de transformer ces défis en possibilités de croissance. Appliquée au commerce électronique, à la logistique et au marketing culturel; l'IA aiderait les artisans à élargir leurs marchés, à augmenter leurs revenus et à les stabiliser. Les solutions basées sur l'IA pourraient stimuler les ventes, améliorer la rentabilité et favoriser la croissance durable de l'économie culturelle du Québec.¹³

G4-POS1 CULTURE_INTELLIGENTE : MARKETING CULTUREL ALIMENTÉ PAR L'IA ET VENTES

De nombreux artisans, en particulier ceux des régions rurales, comptent sur les foires saisonnières et les magasins locaux pour commercialiser et vendre leurs produits, ce qui peut limiter leurs ventes et leurs revenus. Les plateformes de commerce électronique fondées sur l'IA, associées au marketing numérique de visites culturelles organisées, peuvent élargir l'accès au marché et attirer des visiteurs dans les communautés rurales. Ces outils créeraient de nouvelles sources de revenus, accroître les profits des artisans et renforcer la marque rurale.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Culture_intelligente : Les marchés**

Une plateforme bilingue basée sur l'IA qui intègre le marketing en ligne et sur place, les ventes et l'analyse client.

▮ **Culture_intelligente : Un programme de marque de commerce collective**

Une initiative commune qui crée des « tournées culturelles » régionales organisées et des ensembles de produits commercialisés de manière collective auprès des visiteurs et des acheteurs en ligne.

G4-POS2 CULTURE_INTELLIGENTE : LA RÉDUCTION DES COÛTS, LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FONDÉE SUR L'IA

Les coûts d'expédition élevés et les réseaux de distribution fragmentés érodent la rentabilité des artisans, surtout dans les régions éloignées. Les plateformes de chaîne d'approvisionnement basées sur l'IA peuvent prévoir la demande, consolider les envois et faciliter l'achat en vrac de matières premières, réduisant ainsi directement les coûts et améliorant les marges.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Culture_intelligente : La chaîne d'approvisionnement collaborative**

Des achats conjoints basés sur l'IA, un regroupement logistique, un entreposage commun, une prévision de la demande et l'optimisation de la livraison des produits artisanaux afin de réduire les coûts d'entrée et d'augmenter la rentabilité.

13 DOSSIER SPÉCIAL : Comment l'IA révolutionne les petites entreprises au Canada - L'entrepreneuriat canadien

Économie verte et durabilité (EVD) : La croissance répond aux objectifs



Le Québec tire parti des investissements verts pour stimuler les revenus, les emplois et la prospérité à long terme. Presque toute l'électricité de la province provient de sources renouvelables : hydroélectrique, éolienne et solaire. Moins de 1 % est produit à partir de combustibles fossiles.¹⁴ Cette base d'énergie propre, associée aux avancées dans les technologies propres, les bâtiments efficaces, le transport durable et les initiatives d'économie circulaire, redéfinit ce que croître de manière durable signifie.

Le PIB des technologies propres du Québec a chuté de 3,9 % en 2023,¹⁵ mais le secteur demeure sur une trajectoire de croissance qui soutient des salaires élevés et des emplois qualifiés. De 2025 à 2050, les projets nationaux de voies énergétiques propres ont prédit la création d'environ 366 600¹⁶ nouveaux emplois dans le domaine de l'énergie propre, menés par les transports propres, les bâtiments écologiques, les énergies renouvelables et les produits de l'économie circulaire.

Pour la communauté de langue officielle en situation minoritaire au Québec (CLOSMQ), l'économie verte apporte de nouvelles possibilités : des emplois dans l'écoconstruction, le transport et l'énergie renouvelable, la croissance d'entreprises dans les biens et services verts, et l'investissement dans les infrastructures durables. La transition promet des revenus stables, des revenus plus élevés et une économie locale résiliente, liant la gestion de l'environnement aux avantages économiques tangibles.



99 %

L'ÉLECTRICITÉ DES PROVINCES PROVIENT
D'ÉNERGIES RENOUVELABLES



366 600

DE NOUVEAUX EMPLOIS DANS LES
ÉNERGIES PROPRES ENTRE 2025 ET 2050

14 Gouvernement du Canada, *Québec : Aperçu sur l'électricité propre* — [Canada.ca](https://canada.ca)

15 Statistique Canada, *Le Quotidien* — *Compte économique des produits environnementaux et des technologies propres, 2023*

16 Gouvernement du Canada, *Québec : Instantané de l'électricité propre* — [Canada.ca](https://canada.ca)

Transport rural de prochaine génération : Communautés locales en mouvement

Les communautés rurales et isolées luttent avec un transport limité et de longues distances à parcourir, isolant les résidents des emplois, de l'éducation et des marchés.

G5-POS1 TRANSPORT RURAL DE PROCHAINE GÉNÉRATION : VÉHICULES ÉLECTRIQUES BASÉS SUR L'IA

Les entreprises et les coopératives de véhicules électriques (VE) basés sur l'IA, les navettes à hydrogène et les réseaux de micromobilité peuvent améliorer l'accessibilité tout et créer des entreprises locales rentables. Pour la CLOSMQ, cela signifie la création d'entreprises commerciales et d'entreprises à vocation sociale qui améliorent la mobilité, qui génèrent des revenus et qui soutiennent la création d'emplois.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des trajets verts et des navettes à l'hydrogène**
Des services de navettes électriques et de navettes à hydrogène pour desservir des communautés éloignées.
- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des réseaux de mobilité intelligents**
Des outils de planification de trajets, de partage de vélos et de micro-transport basés sur l'IA.
- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des coopératives de recharge et d'infrastructure**
Des centres de recharge communautaires alimentés par des énergies renouvelables pour soutenir l'adoption de VÉ dans les régions rurales

G5-POS2 TRANSPORT RURAL DE PROCHAINE GÉNÉRATION : DES DRONES ET L'AVIATION ÉLECTRIQUE

Les régions éloignées font souvent face à des coûts prohibitifs de déplacements. La livraison de fret par drone, l'aviation électrique à courte distance et les navettes à hydrogène peuvent révolutionner l'accès aux marchés et aux services tout en créant de nouvelles industries et de nouvelles entreprises de services propres.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des centres de livraison par drone**
La livraison optimisée pour l'IA de fournitures, par exemple, des fournitures médicales, des équipements techniques, des aliments et des produits agricoles, et des colis.
- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des projets pilotes de l'aviation électrique**
Des vols VE à courte distance reliant les communautés isolées.
- ▮ **Transport rural de prochaine génération : Des partenariats de mobilité autochtones**
Des services collaboratifs de drones et d'aviation électrique, conçus et possédés conjointement avec les communautés autochtones, pour améliorer l'accès aux fournitures de santé, à la nourriture et aux biens dans les régions éloignées. Ces services créeraient aussi des emplois locaux et ils bâtiraient une expertise à long terme dans le domaine du transport propre.

L'écoconstruction

Les pénuries de logements dans les communautés rurales et de langues minoritaires limitent l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre. Les logements préfabriqués et écoconstruits pourraient réduire la pénurie de logement, créer des emplois dans la construction verte, réduire les coûts et stimuler les entreprises locales.

G6-POS1 ÉCOCONSTRUCTION : LES LOGEMENTS ÉCOLOGIQUES POUR LA CROISSANCE COMMUNAUTAIRE

Les communautés rurales et de langue officielle en situation minoritaire à travers le Québec font face à des pénuries de logements persistantes qui affaiblissent leur capacité à attirer et à retenir les travailleurs. Les logements préfabriqués et écologiques offrent une solution durable, créant des emplois dans la construction verte tout en réduisant les coûts pour les familles et les employeurs.

En développant des coopératives de logement communautaires, des centres d'écoconstruction et des réseaux de location abordables, les communautés peuvent transformer le logement d'un obstacle en un moteur de croissance. Cette possibilité renforcerait la stabilité de la main-d'œuvre la vitalité à long terme de la communauté grâce à des options de vie plus vertes et plus abordables.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Écoconstruction : Des coopératives de logement préfabriqué**
Des projets de logements écologiques modulaires détenus par la communauté.
- ▮ **Écoconstruction : Des centres de construction**
Des programmes de formation et de mise à l'échelle pour l'écoconstruction.

- ▮ **Écoconstruction : Des réseaux de location**
Des unités de location écologiques et abordables pour améliorer le maintien des effectifs.
- ▮ **Écoconstruction : Un navigateur de financement**
Une plateforme bilingue qui aide les communautés et les coopératives à accéder aux subventions pour le logement, aux subventions pour la construction écologique et au financement mixte (public + privé + sans but lucratif).

G6-POS2 ÉCOCONSTRUCTION : DES RÉNOVATIONS INTELLIGENTES POUR LES ÉTABLISSEMENTS ET LES INSTALLATIONS COMMUNAUTAIRES

Les bâtiments scolaires, collégiaux et universitaires, ainsi que les centres récréatifs et culturels vieillissants, sont coûteux à entretenir et à exploiter. La modernisation incluant des technologies écologiques permet de réduire les dépenses et de créer des possibilités d'emploi et d'affaires locales et des possibilités commerciales dans la rénovation, les services énergétiques et les technologies intelligentes.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Écoconstruction : Des réseaux de rénovation**
Des entreprises régionales de rénovation qui coordonnent les mises à niveau énergétiques.
- ▮ **Écoconstruction : Des centres technologiques en écoconstruction**
Des incubateurs pour les jeunes entreprises en surveillance énergétique et en gestion immobilière.
- ▮ **Écoconstruction : Fonds d'efficacité communautaire**
Des modèles mixtes de financement pour les rénovations communautaires.

Bio_valeur : Du déchet à la richesse

Les exploitations agricoles du Québec produisent de grands volumes de déchets organiques (le fumier, les résidus de culture et les sous-produits alimentaires) souvent perçus comme des fardeaux coûteux. Les modèles d'économie circulaire peuvent transformer ceux-ci en produits à haute valeur ajoutée, tels que le gaz renouvelable, les biofertilisants, les aliments pour animaux et les biens d'origine biologique pour générer de nouveaux revenus pour relier la gestion à la croissance durable.

G7-POS1 BIO_VALEUR : INNOVATION DANS LE DOMAINE DES DÉCHETS AGRICOLES

Grâce aux coopératives, les agriculteurs peuvent regrouper leurs ressources pour exploiter des biodigesteurs, des centres de compostage et des installations de bioproduits, transformant ainsi les coûts liés aux déchets en revenus. Les régions riches en produits laitiers et en cultures, comme l'Estrie, l'Outaouais et la Gaspésie, sont bien placées pour mener dans le domaine de l'innovation en matière de résidus agricoles, pour créer des emplois, pour augmenter les profits des exploitations agricoles, pour attirer des investissements en technologies propres et pour renforcer l'économie verte du Québec.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Des coopératives de déchets agricoles**
Des biodigesteurs collectifs qui produisent du gaz renouvelable et des engrais.
- ▮ **Des centres de production agrobiologique**
Des centres de traitement qui convertissent des résidus de culture en bioplastiques et en aliments pour animaux.



- ▮ **L'agriculture : des entreprises de la ferme à l'énergie**
Des services publics locaux qui achètent du biogaz produit par des agriculteurs.
- ▮ **Des partenariats agromarché bio**
Des programmes qui relient ou qui appariant les agriculteurs et des acheteurs institutionnels (écoles, municipalités, grandes exploitations) pour du gaz renouvelable, des engrais et des bioplastiques.

La prospérité durable : Responsable de la nature et rentable par conception

La gestion environnementale n'est plus une limite à la croissance, mais un moteur de celle-ci. En conservant les ressources, en réduisant les déchets et en adoptant des technologies propres, les communautés débloquent de nouvelles chaînes de valeur, elles réduisent les coûts et elles attirent des investissements. Pour la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec, la responsabilité à l'entreprise protège les écosystèmes et crée des emplois, des revenus et des entreprises stables. La gestion et de la rentabilité deviennent des piliers d'une économie résiliente qui se renforcent l'un et l'autre.

G8-POS1 DÉVELOPPEMENT DU CORRIDOR DE CROISIÈRE VERT DU FLEUVE SAINT-LAURENT

Le fleuve Saint-Laurent est l'un des atouts économiques naturels les plus importants du Québec, servant déjà de voie de passage majeure aux compagnies de croisière internationales. Pourtant, les ports ruraux de la Gaspésie aux Îles de la Madeleine pourraient profiter bien plus du tourisme passager. Le Québec a la possibilité de transformer ce trésor naturel en un moteur touristique rentable en qualifiant le fleuve de corridor de croisière vert. Le corridor attirerait les passagers internationaux, il stimulerait les revenus locaux et créerait des possibilités économiques toute l'année.

Les expériences communautaires et culturelles organisées peuvent rendre les petits ports d'escale irrésistibles aux exploitants de croisières mondiaux et aux visiteurs internationaux à la recherche d'un voyage authentique et expérientiel. Pour les communautés anglophones vivant le long du fleuve, cela se traduit par de nouvelles possibilités d'emploi dans les domaines de l'accompagnement, de l'hospitalité et du commerce de détail, ainsi que par des revenus accrus pour les artisans et les entreprises culturelles. Bien positionné, le fleuve Saint-Laurent pourrait rivaliser avec les fjords de la Norvège ou le passage Intérieur de l'Alaska. Le fleuve St-Laurent pourrait générer des millions de dollars en nouveaux revenus, stimuler la croissance des entreprises et assurant à Québec une place de chef de file dans le secteur du tourisme durable axé sur l'expérience.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Des forfaits de croisière verte**
Des croisières expérientielles écologiques reliant des ports éloignés.
- ▮ **Des réseaux d'expérience locale**
Des partenariats avec des fournisseurs autochtones, culturels et d'écotourisme.
- ▮ **Un réseau d'approvisionnement en croisière verte en commerce interentreprises**
Un programme coordonné permettant aux entreprises rurales et de la communauté de langue officielle en situation minoritaire de devenir des fournisseurs accrédités pour les croisiéristes, y compris les producteurs de denrées alimentaires, les artisans et de bons fournisseurs écologiques.

Les transformations démographiques : Transformer le changement en croissance



Les changements démographiques au Québec, y compris l'immigration, le vieillissement, les changements de carrière et la diversité croissante, présentent des défis et des possibilités de créer des emplois, de développer des entreprises, d'attirer des investissements et d'augmenter les revenus et la productivité.

- ▮ **L'immigration** est un levier stratégique pour répondre aux pénuries de main-d'œuvre. Les immigrants apportent de l'expertise et des compétences bilingues essentielles, mais ils font souvent face à des obstacles, tels que des retards dans la reconnaissance des titres de compétence et des réseaux limités.¹⁷ Une insertion professionnelle plus rapide permettrait aux nouveaux arrivants de pourvoir les postes vacants critiques dans les entreprises et les services.
- ▮ **Les aînés** représentent un bassin d'expérience et de fiabilité sous-utilisé.¹⁸ Les programmes structurés qui les placent dans des rôles à temps partiel, des missions de consultation ou de mentorat pourraient prolonger les carrières, réduire les coûts de vacance, soutenir des revenus de retraite stables.
- ▮ **Les adultes** en milieu de carrière ont de plus en plus besoin de se réorienter en raison de l'automatisation et des changements sectoriels. Des mesures de soutien en rééducation professionnelle et en entrepreneuriat pourraient les aider à passer à de nouveaux postes ou à lancer des projets entrepreneuriaux.
- ▮ **Les diplômés** font face au sous-emploi malgré une solide éducation. Des parcours professionnels mieux ciblés accéléreraient leur placement dans des postes où les employeurs ont un besoin urgent de talents.



17 LMIC-CIMT, *Bienvenue au Canada ! (Mais la pleine participation au marché du travail attendra)* — LMIC-CIMT

18 Centre sur la productivité et la prospérité, Fondation Walter J. Somers, HEC Montréal, *Vieillesse démographique : solutions pour un Québec mal préparé* — Centre de productivité et de prospérité Fondation Walter J. Somers

Parcours et bassin de main-d'œuvre

Le Québec fait face à la fois à des pénuries de main-d'œuvre et au sous-emploi. Une plateforme bilingue assistée par l'IA avec des pôles régionaux et sectoriels pourrait mieux mettre en relation la main-d'œuvre anglophone avec la demande des employeurs. La plateforme aiderait à accroître le placement ciblé, à pourvoir des postes clés vacants, à réduire les coûts liés à la vacance, à augmenter la productivité et à accroître la stabilité de l'emploi et des revenus.

Pour saisir la possibilité mentionnée ci-dessus, la CEDEC propose de créer une plateforme provinciale unique et intégrée d'orientation assistée par l'IA qui fonctionne de manière transparente à l'échelle locale, régionale, sectorielle et provinciale. Cette plateforme comprendrait des champs de travail spécialisés pour :

- ▮ Les immigrants (nouveaux arrivants qualifiés et professionnels formés à l'étranger)
- ▮ Les aînés (âge de la retraite et plus)
- ▮ Les adultes en réorientation professionnelle
- ▮ Les diplômés du secondaire, y compris ceux de l'éducation des adultes et de la formation professionnelle
- ▮ Les diplômés de l'enseignement postsecondaire, y compris ceux dans les programmes d'apprentissage des métiers

Le placement basé sur l'IA, combiné à des stages et des apprentissages incitatifs, peut accélérer l'entrée sur le marché du travail, réduire les coûts de recrutement et augmenter les revenus.

G9-POS1 PLATEFORME DE PLACEMENT PROVINCIAL ASSISTÉ PAR L'IA

Une plateforme bilingue de placement assistée par l'IA à l'échelle de la province pourrait relier plus efficacement l'offre de main-d'œuvre anglophone à la demande des employeurs grâce à des pôles régionaux et sectoriels. Le système permettrait le jumelage efficace et ciblé pour pourvoir les postes vacants essentiels, pour réduire les coûts de recrutement des employeurs, pour augmenter la productivité et de générer des revenus plus stables.

La plateforme proposée serait développée à l'aide d'algorithmes de correspondance intelligents permettant la création de modèles prédictifs qui harmonisent les compétences des candidats aux besoins des employeurs et qui prévoient les postes vacants. Elle comporterait des champs de travail spécialisés pour les immigrants, les personnes âgées, les adultes en réorientation professionnelle et les diplômés du secondaire et postsecondaire.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ Des programmes d'études de base de la plateforme provinciale

Un centre numérique bilingue à l'échelle provinciale reliant l'offre de main-d'œuvre à la demande du marché du travail.

▮ Une plateforme provinciale des pôles régionaux et sectoriels

Des modules adaptés pour :

- Les parcours professionnels et les jeunes :
Correspondances directes pour les diplômés du secondaire ou professionnel pour établir le lien avec les métiers, les secteurs de services et les PME.
- Une rampe de lancement des diplômés :
De la formation d'apprenti, des stages et des possibilités de niveau d'entrée reliés aux employeurs à la recherche de nouveaux talents.

- Un centre d'intégration au marché du travail pour les nouveaux arrivants : Un navigateur de reconnaissance des titres de compétences qui relie la formation en langues française et anglaise et qui, de l'appariement IA à des postes intérimaires.
 - Le placement en réorientation professionnelle pour adultes : Des parcours de recyclage guidés par l'IA et des possibilités ciblées de réintégration pour les adultes en milieu de carrière.
 - Le prolongement de carrière pour aînés Encore : Des placements sur mesure, options de retraite progressive et possibilités de contrat flexibles pour les aînés.
 - Le parcours de la main-d'œuvre autochtone : Des programmes de placement, de formation et de mentorat fondés sur l'IA conçus en collaboration avec les communautés autochtones pour soutenir et jumeler les entreprises dirigées par des Autochtones et les talents locaux aux employeurs régionaux et provinciaux, tout en soutenant.
- ▮ **Des plateformes provinciales de salons de l'emploi virtuels et portails de recrutement**
Des événements assistés par l'IA qui relie directement les employeurs aux talents sous-employés.
- ▮ **Un fonds de financement et de durabilité de la plateforme**
Un fonds mixte issu des secteurs public et privé et de la société civile pour développer, étendre et maintenir la plateforme de placement à long terme.

G9-POS2 SERVICES DE CONSEIL ET DE SOUTIEN

Cette possibilité souligne l'importance d'aider les employeurs à préparer leurs lieux de travail à une main-d'œuvre nouvelle et plus diversifiée. Les PME ont besoin d'un service de consultation en soutien aux employeurs qui offre des outils de conseil sur mesure et des orientations pour renforcer l'embauche et améliorer l'intégration et la rétention de la main-d'œuvre.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Des services de renseignements sur le marché du travail et de planification de la main-d'œuvre**
Du soutien consultatif pour aider les PME à comprendre la demande spécifique au secteur et à planifier plus efficacement les besoins de main-d'œuvre.
- ▮ **Des trousseaux de préparation et d'intégration au milieu de travail**
Des outils pratiques et des modules de formation, incluant des ressources de communication interculturelle pour préparer les employés et les lieux de travail à la réussite.
- ▮ **Des services de consultation et d'orientation quant à la réglementation**
Des conseils d'experts sur les normes du travail québécoises et fédérales pour garantir la conformité et réduire les risques.
- ▮ **Un centre d'orientation relatif au financement**
Des conseils pour accéder aux subventions salariales gouvernementales, aux crédits d'impôt et aux subventions pour soutenir le recrutement et la rétention des PME.
- ▮ **Des échanges entre pairs pour les PME**
Des réseaux permettant aux entreprises de transmettre les leçons apprises et les pratiques exemplaires en matière de recrutement, d'intégration et de rétention de la main-d'œuvre dans divers secteurs d'activité.

G9-POS3 PROGRAMMES DE STAGE ET D'APPRENTISSAGE INCITATIFS

Les employeurs du Québec, dans divers secteurs, font face à des pénuries de main-d'œuvre coûteuses et à des taux de roulement élevés. En même temps, les demandeurs d'emploi (des diplômés aux immigrants et aux aînés) recherchent une expérience pratique qui conduit à des emplois stables. Les stages et les apprentissages incitatifs peuvent combler cette lacune, garantir que les participants passent des postes à court terme à des parcours vers un emploi à temps plein.

Les placements rémunérés, soutenus par les employeurs et les partenaires publics ou de la société civile, offrent une formation structurée qui :

- ▮ Augmente les revenus des participants,
- ▮ Réduit les coûts de recrutement de l'employeur,
- ▮ Favorise la productivité et la rentabilité à long terme.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Des stages et des apprentissages rémunérés**
Des stages structurés de 3 à 6 mois (stages) et de 6 à 18 mois (formation d'apprenti) conçus pour offrir une expérience professionnelle significative et rémunérée.
- ▮ **Du mentorat en milieu de travail et développement des compétences**
De la supervision en milieu de travail, de l'accompagnement et des activités de renforcement des compétences sur mesure pour accélérer l'apprentissage et améliorer la productivité.

▮ **L'évaluation de la préparation à l'emploi**

Des outils d'évaluation et mécanismes de rétroaction pour garantir que les candidats sont prêts pour un emploi durable ou pour l'entrepreneuriat.

▮ **Les transitions garanties par l'employeur**

Des voies structurées qui aident les participants à accéder à un emploi à temps plein ou à devenir travailleurs autonomes après avoir terminé le programme.

G9-POS4 COOPÉRATIVE DES AÎNÉS ENCORE (COOPAE)

Une population croissante de personnes âgées anglophones est désireuse de rester active, de gagner un revenu et de continuer à contribuer à leurs communautés et à l'économie du Québec. Cela crée une possibilité d'établir une coopérative provinciale, la Coopérative des aînés Encore (COOPAE). Cet espace coopératif aiderait les personnes âgées à faire la transition vers le travail indépendant, à lancer des entreprises commerciales ou des entreprises à vocation sociale et à commercialiser leurs compétences. La COOPAE aborderait les pénuries de main-d'œuvre pressantes, diversifierait le paysage entrepreneurial du Québec et tire parti d'une population sous-utilisée pour en faire une force de création d'emplois, d'expansion des entreprises et de résilience régionale.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- ▮ **Un parcours de travail indépendant**
Des mesures de soutien pour aider les aînés à passer au travail autonome à temps plein ou partiel.
- ▮ **Des services de lancement d'entreprises commerciales et d'entreprises à vocation sociale**
Des mesures de soutien à l'incubation et à la coopération pour la création de nouvelles entreprises ou de projets sociaux.

▮ **Des plateformes de consultation, de mentorat et d'accompagnement**

Des possibilités pour les aînés de commercialiser leur expertise et de fournir des services consultatifs aux employeurs, aux entrepreneurs et aux groupes communautaires.

▮ **Des programmes de collaboration intergénérationnelle et interculturelle**

Des initiatives jumelant des aînés avec des jeunes, des immigrants et d'autres entrepreneurs pour favoriser la création d'entreprises communes et le transfert de connaissances.

▮ **Une académie numérique pour les aînés**

Un centre de formation bilingue axé sur l'IA, les outils numériques et le commerce électronique pour élargir la capacité entrepreneuriale et la portée du marché.

G9-POS5 DES MESURES DE SOUTIEN EN ENTREPRENEURIAT POUR LES DIPLÔMÉS ET DU SOUTIEN AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE

Ce ne sont pas tous les diplômés qui trouveront les voies d'emploi traditionnelles attrayantes ou disponibles. Beaucoup, particulièrement dans les communautés anglophones, sont bien placés pour lancer de jeunes entreprises dans le secteur du tourisme, les services numériques, la technologie verte ou les entreprises à vocation. Leur potentiel offre une véritable possibilité de créer une Coopérative des diplômés provinciaux (PDP). La coopérative soutiendrait les récents diplômés

dans leur transition vers le travail indépendant (par exemple, en tant que travailleurs autonomes), en démarrant leurs propres entreprises commerciales ou entreprises à vocation sociale, et en commercialisant leurs compétences et leurs talents.

Une coentreprise de services ou programmes potentiels de développement économique collaboratif :

▮ **Les parcours de travail indépendant pour les diplômés**

Du soutien pour aider les diplômés récents à faire la transition vers un travail indépendant ou de la pige.

▮ **Des services de développement des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale**

Des programmes d'incubation et de consultation pour aider les diplômés à lancer de jeunes entreprises ou des projets sociaux.

▮ **Des plateformes de mentorat et d'accompagnement**

Un accès à des professionnels expérimentés qui peuvent guider les diplômés à développer leur entreprise au stade initial et à la planification de leur carrière.

▮ **Un réseau d'incubation et de cotravail pour les diplômés**

Des espaces partagés et des centres de collaboration offrant des ressources, de l'apprentissage entre pairs et des possibilités de réseautage pour les entrepreneurs diplômés.

Capital d'investissement communautaire

La population vieillissante du Québec, l'immigration croissante, le sous-emploi des diplômés et les transitions de carrière nécessitent de nouveaux modèles de financement qui tirent parti du changement de main-d'œuvre comme un avantage économique. Trop souvent, les aînés, les immigrants, les diplômés et les PME appartenant à des minorités dans les régions rurales sont confrontés à des obstacles pour accéder au capital nécessaire pour démarrer ou faire croître leurs entreprises.

G10-POS1 FONDS D'INVESTISSEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF (FIDEC)

Le fonds mettrait en commun des ressources et de rendre le capital disponible uniquement aux particuliers et aux entreprises capables de démontrer une capacité claire à générer des flux supplémentaires et bien définis de revenus individuels, de recettes organisationnelles ou de rendements d'investissement. Les changements démographiques seraient alors convertis en catalyseurs de croissance et garantir que chaque dollar investi génère des résultats économiques mesurables. Le capital serait réservé exclusivement aux entreprises qui peuvent démontrer comment elles généreront des revenus supplémentaires, qui augmenteront leurs revenus ou qui offriront des rendements d'investissement.

Une coentreprise de services et les programmes potentiels de développement économique collaboratif :

- D Des subventions de démarrage liées au rendement**
 Des petites subventions pour les entreprises présentant un fort potentiel de génération de revenus basé sur des preuves.
- D Des micro-prêts pour les jeunes entreprises génératrices de revenus**
 Du financement accessible lié au remboursement au moyen des revenus futurs.
- D Des fonds d'actions communautaires**
 Participation en capital de capitaux propres dans des entreprises démontrant un potentiel de rendement réaliste.
- D Des incitations de correspondance**
 Les partenaires gouvernementaux ou philanthropiques assortissent les investissements communautaires dans des entreprises avec des repères de RCI définis.
- D Un fonds de capital de croissance**
 Un suivi concernant le financement disponible uniquement pour les entreprises qui atteignent des jalons prédéfinis de revenus ou de croissance des revenus.
- D Un programme d'entrepreneur en résidence**
 Une offre un mentorat de la part d'entrepreneurs chevronnés.

Élaborer une feuille de route de développement économique collaboratif 2026-2028

Ce rapport phare a recensé dix grappes de possibilités de développement économique collaboratif façonnées par les trois principaux moteurs économiques du Québec : l'intelligence artificielle et la technologie numérique, la transition vers une économie verte et les changements démographiques. Ces possibilités qui ont été recensées grâce à la recherche appliquée reflètent la recherche appliquée, les perspectives communautaires et le besoin urgent de réduire les disparités économiques au sein de la CLOSMQ. Elles sont présentées comme cadre de dialogue et de l'action collaborative.

L'atelier de la CEDEC, prévu les 16 et 17 février 2026, sera un moment crucial pour passer de la vision à la mise en œuvre et pour obtenir des résultats économiques tangibles. Les participants valideront les 24 possibilités proposées, ils recenseront celles qui ont le plus grand potentiel d'effet mesurable, ils confirmeront les partenaires des secteurs public et privé et de la société civile qui devraient être impliqués et ils fourniront des orientations sur les premières étapes pratiques.

La CEDEC et ses partenaires utiliseront les idées recueillies lors de l'atelier pour élaborer une feuille de route de développement économique collaboratif 2026-2028. Pratique et encadrée dans le temps, une feuille de route qui transforme les possibilités économiques en revenus individuels plus élevés, en revenus organisationnels plus importants, en la création et l'expansion de nouvelles entreprises commerciales et de nouvelles entreprises à vocation sociale, ainsi qu'une augmentation des investissements.

La feuille de route servira de guide commun cocréé avec les parties prenantes et les partenaires pour faire progresser la prospérité durable. Elle veillera à ce que la collaboration demeure un pilier essentiel de la croissance économique et du développement au sein des communautés et dans l'ensemble de la province de Québec.

La CEDEC réaffirme son engagement envers la collaboration entre les secteurs et elle positionne la CLOSMQ au cœur de l'économie en évolution du Québec et comme moteur de croissance pour le Canada.

CEDEC | UNE ECONOMIE MEILLEURE
POUR UNE VIE MEILLEURE