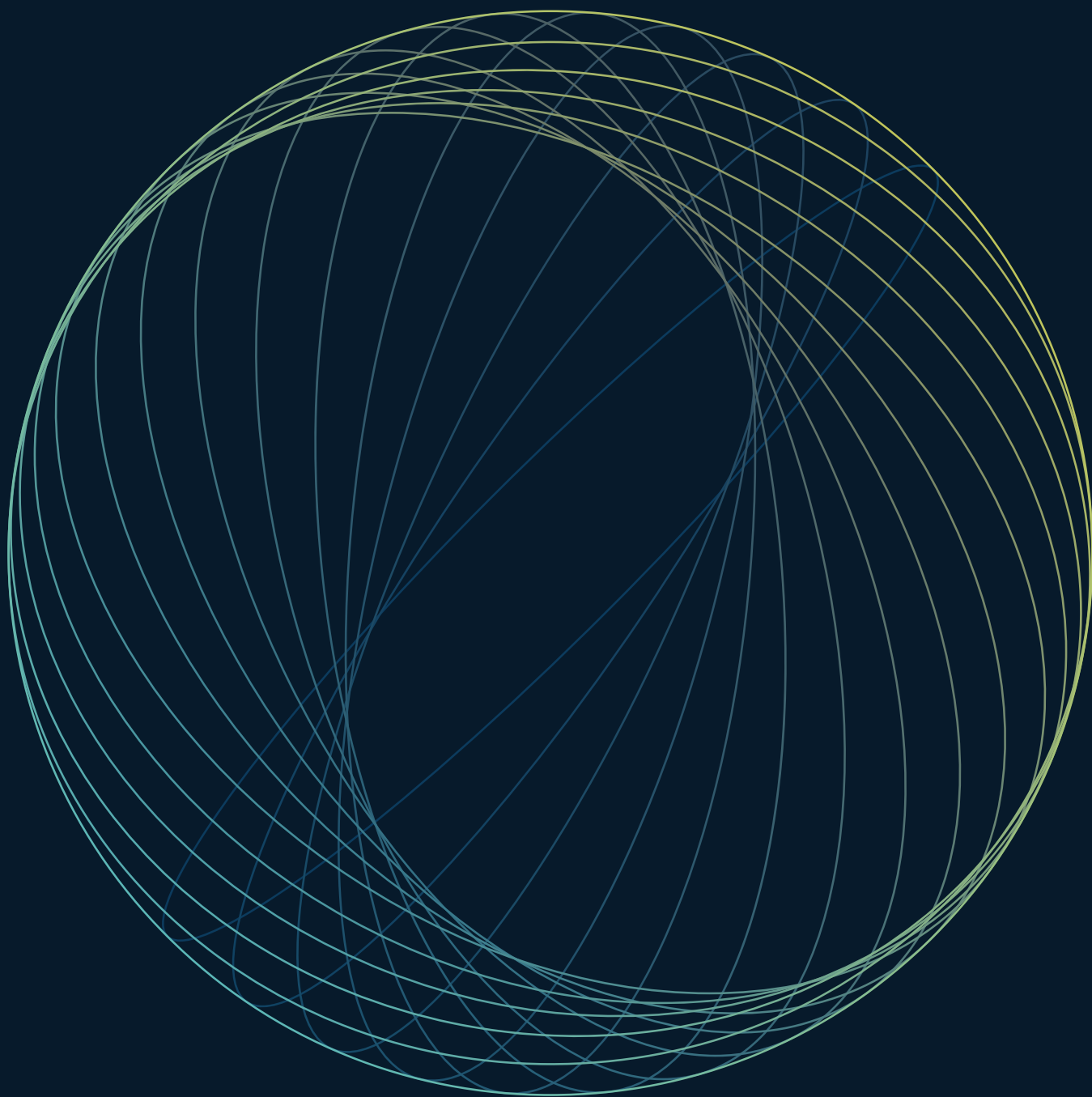




CEDEC | UNE MEILLEURE ÉCONOMIE
POUR DE MEILLEURES VIES

Rapport annuel 2025-2026

De la réflexion à l'influence

Table des matières

3	Plan décennal de développement économique collaboratif de la CLOSM
4	Message du président du conseil d'administration
5	Message de notre président-directeur général
6	2025–2026 en un coup d'œil
8	Recherche et renseignements économiques
11	Engagement et mobilisation des parties prenantes
13	Développement de coentreprises et retombées économiques
19	Renforcement de la main-d'œuvre et développement du marché du travail
21	Leadership politique et représentation
26	Regarder vers l'avenir : la voie de la prospérité
27	Message de clôture : Joignez-vous à nous pour bâtir une meilleure économie pour une vie meilleure

Plan décennal de développement économique collaboratif de la CLOSMQ

Le travail de la CEDEC réalisé en 2025-2026 a été guidé par le Plan décennal de développement économique collaboratif de la CLOSMQ, un cadre à long terme visant à renforcer la vitalité de la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec (CLOSMQ) et à accroître sa contribution à l'économie québécoise.

Le Plan repose sur une vision claire :

Une économie florissante où tous les Québécois contribuent et profitent de la prospérité commune que les Canadiens créent ensemble.

Sa mission est tout aussi directe :

Stimuler la collaboration entre les secteurs public et privé et la société civile pour obtenir des avantages économiques tangibles qui créent un effet durable pour les individus et leurs communautés.

À la base, le Plan décennal reflète la conviction de la CEDEC voulant que **la vitalité de la collectivité découle de la participation économique.**

Le renforcement de la vitalité à long terme, pour la CLOSMQ, se produira en réunissant des personnes, des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale, ainsi que des institutions, des gouvernements, et des partenaires communautaires. En travaillant en collaboration, la CLOSMQ sera mieux à même de créer des emplois, de faire croître des entreprises, d'attirer des investissements et de renforcer la participation à la main-d'œuvre ; elle générera ainsi des retombées économiques mesurables.

Le Plan fixe des objectifs ambitieux pour 2033 :

- ▮ Pourvoir 1 000 emplois
- ▮ Créer ou faire croître 250 entreprises commerciales ou entreprises à vocation sociale
- ▮ Réduire de 50 % les disparités économiques au sein de la CLOSMQ
- ▮ Attirer 5 millions de dollars en nouveaux investissements
- ▮ Créer un fonds d'incitation de développement économique collaboratif de 25 M\$
- ▮ Développer le développement économique collaboratif au Québec, au Canada et à l'étranger

Le Plan décennal transforme l'ambition en orientation, la collaboration en action et la vitalité communautaire en progrès économiques mesurables. C'est au centre de tout ce que fait la CEDEC.

Message du président du conseil d'administration

Chers partenaires, parties prenantes et amis,

Au nom du conseil d'administration, nous sommes heureux de vous présenter le rapport annuel 2025–2026 de la CEDEC.

Ce fut une année charnière pour la CEDEC. Guidée par son Plan décennal, la CEDEC a continué de renforcer son rôle de principal catalyseur de développement économique collaboratif au Québec pour la CLOSMQ. Au cœur de ce travail se trouve une conviction simple : **lorsque les Québécois anglophones participent plus pleinement à l'économie, le Québec est plus fort.**

Le travail de la CEDEC repose sur la compréhension que **la vitalité à long terme des collectivités dépend d'une participation économique significative.** Les emplois, la croissance des entreprises, les investissements, le développement de la main-d'œuvre, l'innovation et l'activité économique régionale ne sont pas distincts du développement communautaire. Ils sont au cœur de cette stratégie.

C'est pourquoi l'approche de développement économique collaboratif de la CEDEC est importante. La collaboration est **un moteur de développement économique.** Lorsqu'elle est organisée avec discipline et finalité, elle rassemble des partenaires des secteurs public et privé et de la société civile pour créer des possibilités pratiques, mobiliser des ressources et consolider les entreprises. Elle améliore également la participation au marché du travail et génère des avantages économiques mesurables pour les particuliers et les collectivités.

Le conseil d'administration est fier de la clarté stratégique, de la créativité et de l'engagement dont ont fait preuve les dirigeants, le personnel, les partenaires et les bailleurs de fonds de la CEDEC tout au long de l'année.

Pour l'avenir, la mise en œuvre de « La voie de la prospérité : la **Feuille de route du développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2026–2028** » sera une période déterminante pour la CEDEC. Elle exigera de la concentration, de la confiance, des ressources, une exécution disciplinée et une collaboration soutenue. Elle exigera également une gouvernance solide et une harmonisation continue au Plan décennal.

Au nom du conseil d'administration, nous vous remercions d'aider la CEDEC à bâtir une meilleure économie pour une vie meilleure.

Salutations distinguées,



Leslie Acs
Président du conseil
d'administration

Message de notre président-directeur général

Chers partenaires, parties prenantes et amis,

En 2025-2026, la CEDEC a fait progresser son travail avec détermination. Ce fut une année de passage de la réflexion à l'influence. Nous nous sommes concentrés sur le renforcement de l'emploi, de l'entrepreneuriat et de l'investissement, parallèlement au développement de la main-d'œuvre et à l'activité économique locale et régionale.

- ▮ Nous avons renforcé notre recherche et notre capacité de renseignement économique. Nous avons utilisé des profils socioéconomiques régionaux, des études de marché, des outils de données et des analyses appliquées pour soutenir le travail collaboratif de nos coentreprises publiques, privées et de la société civile.
- ▮ Nous avons réuni des dirigeants de plusieurs secteurs économiques de la province. Lors de PROSPÈRE Q en février 2026, nous avons validé des possibilités prometteuses de développement économique collaboratif pour les deux prochaines années.
- ▮ Nous avons réuni les partenaires de l'Initiative de développement des capacités et de services d'aide à l'emploi (IDCSAE). Cet effort à l'échelle de la province vise à renforcer le soutien à l'emploi, le jumelage et le placement des emplois, ainsi que la préparation de la main-d'œuvre.
- ▮ Nous avons fait progresser les coentreprises existantes œuvrant dans le développement de la main-d'œuvre et le tourisme. Cela a démontré comment la collaboration peut relier les gens à des emplois, organiser des atouts régionaux, renforcer les entreprises et générer des avantages économiques mesurables.

- ▮ Nous avons approfondi notre engagement stratégique avec les institutions fédérales et provinciales. Ce faisant, nous avons renforcé l'importance du développement économique, de la participation à la main-d'œuvre et de l'atteinte de résultats économiques mesurables pour la vitalité à long terme de la CLOSMQ.

Tout ce travail a appuyé notre stratégie intégrée pour préparer « La voie de la prospérité : la Feuille de route du développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2026-2028 ». La Feuille de route guidera la CEDEC et ses partenaires dans la transformation de 10 possibilités économiques prometteuses en avantages économiques tangibles.

Nous remercions notre conseil d'administration, notre personnel, nos bailleurs de fonds, nos partenaires, nos conseillers et les parties prenantes pour leur confiance et leur collaboration tout au long de 2025–2026. Ensemble, nous bâtissons une meilleure économie pour une vie meilleure.

Salutations distinguées,



John Buck
Président-directeur
général, CEDEC

2025–2026 en un coup d'œil

- ▮ La convocation de 108 participants à PROSPÈRE Q.
- ▮ La validation de 24 possibilités prometteuses de développement économique collaboratif appartenant à 10 thèmes grâce à neuf activités de dialogues sur le développement économique collaboratif (DDEC) qui se sont terminées en 2025-2026.
- ▮ La préparation des bases de « La voie de la prospérité : la Feuille de route du développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2026-2028 ».
- ▮ Le déploiement de l'Initiative de développement des capacités et de services d'aide à l'emploi (IDCSAE).
- ▮ L'obtention de 13,5 millions de dollars sur cinq ans par l'entremise du Fonds des services d'aide à l'emploi pour appuyer les services d'aide à l'emploi à l'échelle de la province.
- ▮ Le développement continu de l'écosystème collaboratif de développement économique de la CLOSMQ.
- ▮ La production de profils socioéconomiques de plusieurs régions du Québec.
- ▮ La présentation d'études de marché portant sur Sutton, au Québec, et sur l'industrie québécoise des navires de croisière.
- ▮ Le soutien continu à EmploiCNA qui a appuyé les chercheurs d'emploi dans leur recherche d'emploi en 2025-2026.
- ▮ La mesure des retombées économiques directes, indirectes et induites totales d'EmploiCNA s'élevant à environ 663 000 \$ en 2025-2026.
- ▮ L'appui à la coentreprise de tourisme interprovincial Côte-Nord – Labrador.
- ▮ La coentreprise de tourisme interprovincial Côte-Nord – Labrador a obtenu environ 1,6 million de dollars de contributions en 2025-2026, ce qui porte la valeur totale des contributions à 2,2 millions de dollars depuis 2022.
- ▮ Le soutien de la coentreprise de tourisme de croisière aux Îles de la Madeleine. Elle a testé ses deux produits de visites guidées à Grosse-Île.
- ▮ La mesure des retombées économiques directes, indirectes et induites totales de la coentreprise de tourisme de croisière aux Îles de la Madeleine, atteignant 13 000 \$ en 2025-2026.
- ▮ Le soutien au développement d'une coentreprise de tourisme à Sutton.
- ▮ L'engagement stratégique avancé avec les institutions fédérales et provinciales.
- ▮ La diffusion des articles de la CEDEC et le soutien à ceux des partenaires et des parties prenantes au moyen d'un réseau en ligne.

2025–2026 en un coup d’œil

PROSPÈRE 

Grâce à l’atelier phare inaugural bilingue PROSPÈRE Q, la CEDEC a créé l’espace pour l’engagement futur des parties prenantes afin d’améliorer continuellement les possibilités décrites dans le document « **La voie de la prospérité : la Feuille de route du développement économique collaboratif des CLOSMQ 2026-2028** ».

JOBS • MATCHES • RESULTS

EASCDI
IDCSAE

EMPLOIS • JUMELAGES • RÉSULTATS

L’Initiative de développement de la capacité et de services d’aide à l’emploi (IDCSAE) de la CEDEC est un programme quinquennal qui contribuera de manière importante à tirer parti de la possibilité de développement de la main-d’œuvre et de participation au marché du travail décrite dans la Feuille de route.

Recherche et renseignements économiques



LA RECHERCHE ET LES CONNAISSANCES SONT AU CŒUR DU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA CEDEC. LE TRAVAIL DE LA CEDEC COMMENCE PAR UNE BASE COMPRENANT DES DONNÉES PROBANTES, DES TENDANCES ÉCONOMIQUES, DES CONNAISSANCES DES PARTIES PRENANTES, D'EXPÉRIENCES VÉCUES ET DE RENSEIGNEMENTS SUR LE MARCHÉ. AU COURS DE LA DERNIÈRE ANNÉE, LA CEDEC A CONTINUÉ DE RENFORCER SA CAPACITÉ DE RECHERCHE ET DE RENSEIGNEMENT.

Un élément important du processus de la CEDEC consiste à compiler des profils socioéconomiques qui cernent les nouvelles possibilités et les nouveaux projets à développer. Ces profils couvrent la démographie, les indicateurs de la population active, l'éducation, la pauvreté, l'industrie et les professions. Lorsque ces profils sont jumelés aux renseignements sur le terrain, la CEDEC est mieux à même de comprendre les principales parties prenantes, les industries, les institutions, les entreprises commerciales et les entreprises à vocation sociale dans une collectivité.

La CEDEC a réalisé des profils socioéconomiques pour les partenaires de l'Initiative de développement des capacités et de services d'aide à l'emploi (IDCSAE) couvrant la province de Québec. Ces profils se sont concentrés sur 10 des 17 régions administratives entières ou en partie. Les régions profilées sont affichées en utilisant leur code numérique sur la carte ci-dessous.

- 
- 01 Bas-Saint-Laurent
 - 02 Saguenay-Lac-Saint-Jean
 - 03 Capitale-Nationale
 - 04 Mauricie
 - 05 Estrie
 - 07 Outaouais
 - 08 Abitibi-Témiscamingue
 - 09 La partie Basse-Côte-Nord de la région Côte-Nord
 - 11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
 - 12 Chaudière-Appalaches

Les partenaires de l'IDCSAE comprennent mieux leurs possibilités locales et les disparités et où une action ciblée de développement économique pourrait avoir un effet positif plus important.

Cette recherche et ces profils socioéconomiques ont également permis de découvrir des informations vitales.

L'étude de marché de la CEDEC réalisée à Sutton a mis en évidence le vieillissement rapide de la population de la ville et de ses environs, les contraintes en matière de logement, la dépendance à l'égard du tourisme et les limites de l'infrastructure. Elle a également recensé des possibilités de croissance grâce à la densification à usage mixte, à l'amélioration de la mobilité et au soutien à l'entrepreneuriat. Ces renseignements fournissent un soutien à la planification des activités. Par l'entremise de ce travail, la coentreprise considère exploiter les moments où le tourisme est faible durant la semaine pour accroître le tourisme au cours des quatre saisons.

L'étude de marché de la CEDEC sur l'industrie québécoise des navires de croisière s'est penchée sur la structure du secteur, les défis et le potentiel de croissance à long terme, particulièrement le long du corridor du Saint-Laurent. Elle a permis de cerner les possibilités liées à la capacité de transport, au perfectionnement de la main-d'œuvre et aux liens commerciaux locaux. Ceux-ci fournissent une base pour le futur Tourisme_intelligent et le développement du corridor du Saint-Laurent par l'entremise d'informations sur les croisières hivernales et d'expédition et des infrastructures portuaires propres.

La CEDEC construit également d'autres outils. En partenariat avec le Programme de données communautaires du Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDEC), la CEDEC a élaboré un tableau de bord de données pour faciliter le recensement des possibilités s'offrant à la communauté anglophone du Québec. Le tableau de bord comprend des données démographiques, des données sur le marché du travail et sur l'agriculture, ainsi que des données sur la couverture mobile et à large bande. Il offre des données à l'échelle de la région administrative, de la MRC et des municipalités pour les anglophones, les francophones et l'ensemble de la population. Cet outil renforce la capacité de la CEDEC à ancrer les décisions de développement économique dans les données.

La CEDEC a mesuré pour la troisième fois l'incidence de l'Initiative SEED de l'École d'éducation permanente de l'Université McGill. Ce travail portait sur les résultats en matière d'emploi, la mobilité du revenu, les résultats en entrepreneuriat, l'avancement scolaire et les obstacles à la progression de carrière chez les participants au programme.

Ce projet montre la capacité croissante de la CEDEC à mesurer l'incidence des initiatives de main-d'œuvre et de formation sur les individus et l'économie en général. Il a renforcé le rôle de la CEDEC en tant que partenaire de recherche appliquée et de mesure d'incidence.

Engagement et mobilisation des parties prenantes



LE MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF (DCEM) DE LA CEDEC REPOSE SUR UNE COLLABORATION ACTIVE ET TOURNÉE VERS L'AVENIR. EN 2025-2026, LA CEDEC A CONTINUÉ DE DÉMONTRER QUE LA COLLABORATION EST UN MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.

PROSPÈRE Q Bâtir des entreprises. Accroître le commerce. Créer des emplois.

Les 16 et 17 février 2026, la CEDEC a organisé PROSPÈRE Q, son atelier phare bilingue qui a réuni 108 participants issus des secteurs public et privé et de la société civile du Québec.

Cet atelier a permis à la CEDEC d'engager des parties prenantes et des partenaires par des séances en petits groupes en confirmant des possibilités économiques formulées dans le rapport phare lequel a émergé par l'entremise des dialogues sur le développement économique collaboratif qui ont commencés en 2024. Les participants ont permis de déterminer des possibilités présentant un fort potentiel de résultats positifs, de confirmer les partenaires et d'envisager des premières étapes pratiques.

L'événement visait à transformer la recherche prometteuse en actions concrètes de développement économique. Il a permis aux parties prenantes d'évaluer 24 possibilités prometteuses de développement économique collaboratif dans 10 domaines :

- ▮ Développement de la main-d'œuvre et participation au marché du travail
- ▮ Entrepreneuriat chez les diplômés et développement de jeunes entreprises
- ▮ Coopérative des aînés Encore
- ▮ Fermes_intelligentes
- ▮ Relance de la bio_valeur agricole et biotransformation
- ▮ Tourisme_intelligent
- ▮ Culture_intelligente
- ▮ Soins_intelligents
- ▮ Écoconstruction
- ▮ Transport rural de prochaine génération : drones et aviation électrique (Transports ruraux)

Propère Q a réuni des atouts, des idées et du leadership pour guider et façonner « La voie de la prospérité : la Feuille de route du développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2026–2028. Il a également démontré la capacité de la CEDEC à rassembler les gens pour rechercher des possibilités économiques et aider la CLOSMQ et ses partenaires à façonner l'avenir économique du Québec.



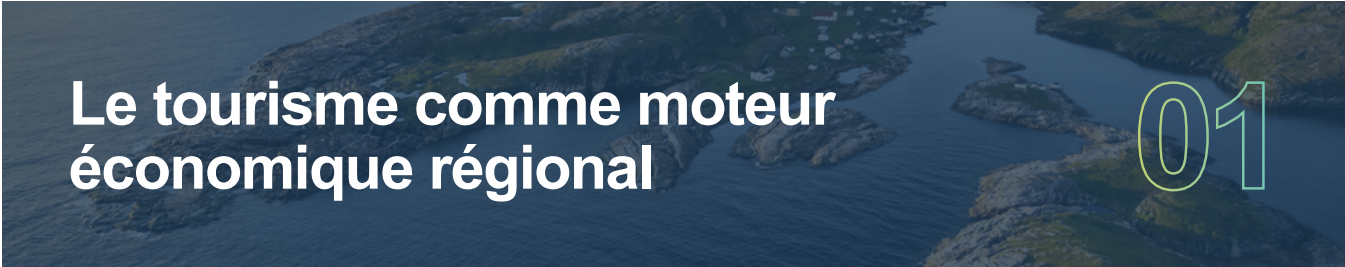
Ci-dessus : Photos de l'événement de lancement de PROSPÈRE Q.

Développement de coentreprises et retombées économiques



UNE COENTREPRISE EST UNE STRUCTURE COLLABORATIVE QUI RÉUNIT DES PERSONNES ET DES RESSOURCES PUBLIQUES, PRIVÉES ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE POUR SAISIR LES POSSIBILITÉS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE. LES COENTREPRISES NE SONT PAS DES PROJETS; ELLES CATALYSENT LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF.

En 2025-2026, plusieurs coentreprises ont démontré comment le modèle de développement économique collaboratif (MCED) de la CEDEC fonctionne dans la pratique.



Le tourisme comme moteur économique régional

01



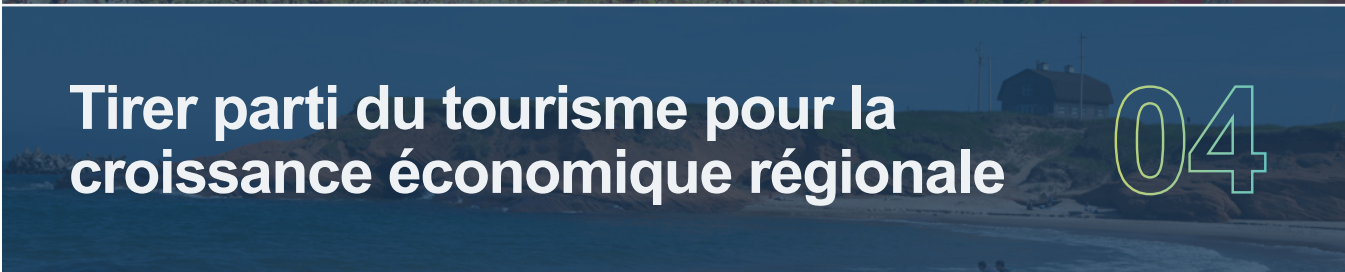
Améliorer l'emploi dans la communauté noire de Montréal

02



Accroître le tourisme en semaine durant les quatre saisons

03



Tirer parti du tourisme pour la croissance économique régionale

04



Mention de source : Battle Harbour © Destination Labrador

Le tourisme comme moteur économique régional

01

La coentreprise de tourisme interprovincial Côte-Nord–Labrador aide à transformer un itinéraire de voyage longue distance en une destination touristique régionale unifiée. La CEDEC, en collaboration avec des partenaires de la Basse-Côte-Nord du Québec et du Labrador, a appuyé le développement et la promotion d'Expédition 51°, une marque touristique qui relie les communautés, les entreprises, les attractions et les expériences des visiteurs de deux provinces.

En 2025–2026 :

- ▮ Plus de la moitié des 41 entreprises interrogées ont rapporté des avantages économiques directs issus de la coentreprise, y compris une augmentation globale d'environ 37 000 clients.
- ▮ La coentreprise a généré des contributions d'environ 1,6 million de dollars en 2025-2026 et, depuis 2022, elle a généré environ 2,2 millions de dollars.

Cette coentreprise démontre comment travailler ensemble peut aider les attractions touristiques et les hébergements éloignés à créer une possibilité cohérente de développement économique régional.



Améliorer l'emploi dans la communauté noire de Montréal

02

Depuis 2021, la CEDEC, le Centre de ressources de la communauté noire et des partenaires publics, privés et de la société civile ont développé EmploiCNA pour mettre en relation les chercheurs d'emploi noirs anglophones de la région métropolitaine de Montréal et les employeurs à la recherche de talents.

EmploiCNA réunit la confiance communautaire, l'engagement des employeurs, l'appariement d'emplois, l'accompagnement en employabilité et les recommandations de perfectionnement des compétences. Il montre comment un développement ciblé de la main-d'œuvre peut réduire les disparités en matière d'emploi tout en pourvoyant les emplois vacants.

En 2025–2026, EmploiCNA a :

- ▮ Généré une activité économique estimée à 663 000 \$ pour la province de Québec en soutenant l'obtention d'emploi pour les chercheurs d'emploi par l'entremise de 15 embauches en 2025-2026 et cinq embauches maintenues par rapport aux années précédentes.
- ▮ Soutenu 53 chercheurs d'emploi au total.
- ▮ Établi des liens entre les candidats et des centaines d'offres d'emploi publiées ou diffusées.
- ▮ Fourni des services de préparation de l'entrevue, de jumelage des postes et de salon de l'emploi.
- ▮ Orienté des chercheurs d'emploi vers le perfectionnement professionnel, le français des affaires et les mesures de soutien de formation technique.



Mention de source : Cantons-de-l Est © GouvQc Au Diable Vert Romy Zeitlinger

Accroître le tourisme en semaine durant les quatre saisons

03

En 2025-2026, la CEDEC a exploré comment Sutton pourrait générer plus d'activités économiques en semaine pendant les périodes de faible activité touristique durant les quatre saisons. Un concept de coentreprises émergentes se concentre sur le développement de forfaits de trois jours et deux nuits pour les visiteurs combinant l'hébergement, la restauration et les activités de plein air avec des thèmes tels que les arts et la culture, les expériences de bien-être et les produits locaux.

La coentreprise explore des questions pratiques comme le transport vers Sutton et à l'intérieur de la municipalité, le jumelage de services, la capacité d'hébergement et les besoins en main-d'œuvre saisonnière. Les partenaires collaborent pour déterminer et concevoir les prix des forfaits, les marchés cibles, le marketing et la promotion.

Ce travail démontre la force de l'organisation des atouts économiques existants en une offre économique en semaine plus coordonnée tout au long de l'année.



Mention de source : Plage des Îles-de-la-Madeleine © André Quenneville

Tirer parti du tourisme pour la croissance économique régionale

04

La coentreprise de tourisme de croisière aux Îles de la Madeleine a vu le jour en réponse à un désir de mettre en valeur l'histoire, la vie et la culture de la communauté majoritairement anglophone de Grosse-Île aux passagers des navires de croisière qui se rendent aux Îles de la Madeleine. Cela a créé une possibilité de développer plus d'attractions locales grâce à des visites guidées.

Au cours de la dernière année et demie, la CEDEC a travaillé avec des partenaires régionaux pour élaborer deux circuits permettant d'établir une preuve de concept : un circuit culturel et patrimonial et un circuit de la coopérative de homard des pêcheurs de Cap Dauphin. Ces visites mettent en valeur les atouts historiques, culturels et économiques locaux.

En 2025–2026 :

- ▮ Deux produits distincts de visites guidées ont été mis à l'essai et 56 passagers de navires de croisière ont participé au projet pilote.
- ▮ Les activités économiques directes, indirectes et induites associées au projet pilote ont été estimées à environ 13 000 \$.
- ▮ Une nouvelle ligne de croisière a ajouté les excursions à son offre pour les passagers.

Bien que modestes, les premiers résultats sont très prometteurs. Ils ont montré que les visiteurs des navires de croisière sont intéressés par des expériences locales authentiques et que de multiples parties prenantes peuvent bénéficier de produits touristiques bien conçus.

Cette coentreprise est un exemple de la façon dont la CEDEC aide les collectivités à tester les débouchés commerciaux, à tirer des leçons des données probantes et à affiner ce qu'elles offrent.

Renforcer la main-d'œuvre et développement du marché du travail



LE DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE DEMEURE L'UNE DES PRIORITÉS LES PLUS IMPORTANTES DE LA CEDEC. LA CAPACITÉ DES QUÉBÉCOIS D'EXPRESSION ANGLAISE À PARTICIPER PLEINEMENT AU MARCHÉ DU TRAVAIL QUÉBÉCOIS EST ESSENTIELLE AU BIEN-ÊTRE ÉCONOMIQUE INDIVIDUEL, À LA VITALITÉ DE LA COLLECTIVITÉ, À LA COMPÉTITIVITÉ DES EMPLOYEURS ET À LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC EN GÉNÉRAL.

Initiative de développement des capacités et des services d'aide à l'emploi

À l'automne 2025, la CEDEC a commencé à lancer l'Initiative de développement des capacités et de services d'aide à l'emploi (IDCSAE) à l'échelle de la province. Cette initiative s'appuie sur près de cinq années d'expérience dans le domaine du jumelage d'emplois et des services de placement.

Il est conçu pour fournir :

- ▮ Une approche au soutien à l'emploi axée sur le marché du travail
- ▮ Un accès amélioré aux services d'aide à l'emploi (SAE) partout au Québec
- ▮ Une collaboration innovante entre tous les partenaires de l'IDCSAE
- ▮ Une plateforme provinciale en ligne pour relier les talents et les employeurs
- ▮ Des points de service locaux soutenus par les employés des SAE dans les organismes partenaires
- ▮ Des informations sur le marché du travail pour orienter et cibler le jumelage et le placement en emploi
- ▮ Une collaboration entre les établissements d'enseignement, les développeurs de main-d'œuvre, les employeurs et les organismes communautaires

Les partenaires actuels de l'IDCSAE incluent :

- ▮ Le Centre de ressources de la communauté noire
- ▮ L'Association des Côtiers
- ▮ L'Association régionale des West Quebecers
- ▮ TALQ (en tant que partenaire de promotion et de soutien aux politiques)
- ▮ Le Centre de ressources pour les familles des militaires de Valcartier

L'IDCSAE devrait contribuer directement aux objectifs du Plan décennal en matière d'emploi et de participation au marché du travail d'ici le 31 mars 2030 :

4 980	Clients desservis par les services d'aide à l'emploi
1 500	Clients jumelés avec des possibilités d'emploi
400	Clients placés dans des emplois à temps plein
1 000	Employeurs reliés aux services de l'IDCSAE

L'IDCSAE démontre comment la CEDEC passe de l'expérience de la coentreprise localisée à la capacité de développement de la main-d'œuvre à l'échelle de la province.

Leadership politique et représentation



LE LEADERSHIP POLITIQUE DE LA CEDEC REPOSE SUR UNE IDÉE CLAIRE : LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LA PARTICIPATION AU MARCHÉ DU TRAVAIL SONT ESSENTIELS À LA VITALITÉ DE LA COMMUNAUTÉ ANGLOPHONE DU QUÉBEC ET À LA PROSPÉRITÉ DE L'ENSEMBLE DU QUÉBEC.

Tout au long de l'année, la CEDEC a représenté ce point de vue dans les discussions sur les politiques fédérales et provinciales, soulignant que la CLOSMQ est un partenaire économique essentiel avec des atouts, des talents, des institutions, des entreprises, des entrepreneurs, et des réseaux régionaux qui peuvent contribuer plus pleinement à la croissance du Québec. Le travail politique de la CEDEC a favorisé plusieurs thèmes politiques connexes.

Développement économique comme fondement de la vitalité communautaire

La CEDEC croit que la vitalité communautaire dépend d'une participation économique significative. L'emploi, l'entrepreneuriat, le développement de la main-d'œuvre, la croissance des entreprises, l'investissement, et l'activité économique régionale ne sont pas distincts des droits linguistiques ou du développement communautaire. Ce sont des conditions essentielles pour que les individus, les institutions et les communautés puissent vivre, grandir et prospérer.

Cette croyance guide le travail de la CEDEC auprès des institutions fédérales, notamment le Commissariat aux langues officielles, Patrimoine canadien, Emploi et Développement social Canada, Innovation, Sciences et Développement économique Canada et d'autres partenaires fédéraux.

Le message de la CEDEC est direct :

Les droits comptent le plus lorsqu'ils permettent aux personnes et aux communautés de participer pleinement à la société et à l'économie.

Développement économique collaboratif en tant que modèle stratégique

La CEDEC a fait la promotion de son modèle de développement économique collaboratif (MDEC) comme méthode politique pratique pour renforcer la CLOSMQ. Son message central était que les défis économiques complexes ne peuvent être résolus par un seul secteur ou acteur économique. Ils nécessitent une collaboration intentionnelle entre les partenaires publics, privés et de la société civile.

La CEDEC a souligné que la collaboration n'est pas automatique. Elle doit être conçue, dotée de ressources, gouvernée, mesurée et soutenue. Dans le cadre de son engagement en matière de politiques, la CEDEC a soutenu que la capacité de collaboration elle-même devrait être reconnue comme un produit stratégique de base. Cela signifie aller de l'avant vers des investissements coordonnés qui soutiennent des résultats communs, notamment la participation à la main-d'œuvre, la création d'entreprises, l'emploi, l'entrepreneuriat,

le développement régional et les réductions mesurables des disparités économiques.

Le travail stratégique de la CEDEC a donc positionné la collaboration comme une infrastructure économique : une façon disciplinée d'harmoniser les gens, les programmes et les institutions, avec les employeurs, les bailleurs de fonds, et des communautés, autour de résultats pratiques.

Développement de la main-d'œuvre et participation au marché du travail

L'un des principaux axes du leadership stratégique de la CEDEC était le développement de la main-d'œuvre. La CEDEC soutient que le développement de la main-d'œuvre centré sur la participation au marché du travail est l'une des voies les plus importantes pour les Québécois anglophones afin d'améliorer leur bien-être économique et de contribuer à la productivité et à la prospérité du Québec.

Dans le cadre de son travail relatif aux services d'aide à l'emploi, la CEDEC a favorisé des investissements fédéraux opportuns, coordonnés et « par et pour » qui renforcent le soutien à l'emploi pour la communauté de langue officielle en situation minoritaire au Québec (CLOSMQ).

La position politique de la CEDEC était claire :

Les investissements fédéraux dans les langues officielles visant à renforcer le développement économique et du marché du travail de la CLOSMQ doivent atteindre des organismes capables de produire des résultats, de répondre aux exigences de reddition de comptes et de servir efficacement la communauté.

Reconnaissance et inclusion de la communauté anglophone du Québec

Au niveau provincial, le travail politique de la CEDEC a insisté pour que la CLOSMQ soit reconnue comme un **participant à part entière dans l'avenir du Québec**.

Dans son mémoire sur le projet de loi 1, la Loi constitutionnelle du Québec proposée, la CEDEC a soutenu que toute vision constitutionnelle du Québec doit refléter tous ceux qui vivent et travaillent ici, y compris la communauté anglophone.

Les propositions de la CEDEC comprenaient une reconnaissance accrue de la communauté anglophone, une consultation véritable, l'accès à la justice, la protection de la coopération fédérale-provinciale et des mécanismes pour s'assurer que les décisions touchant la communauté d'expression anglaise ne l'affaiblissent en aucune façon.

Coopération fédérale-provinciale et développement économique entre les régions

La CEDEC a également favorisé une approche constructive de la coopération fédérale-provinciale. Son message disait que **la prospérité du Québec, la résilience économique du Canada et la vitalité de la CLOSMQ se renforcent mutuellement.**

La CEDEC a soutenu que ce n'est pas le moment de la fragmentation. Les pénuries de main-d'œuvre, les changements démographiques, les pressions sur la productivité, les défis du développement rural, la transition verte, l'intelligence artificielle, l'entrepreneuriat et la restructuration régionale exigent tous une meilleure coordination entre les gouvernements, les secteurs et les collectivités.

L'engagement de la CEDEC auprès des partenaires de développement économique régional, dont le **Réseau des SADC et CAE**, reflète cette approche. La CEDEC a souligné la possibilité de relier l'infrastructure de développement économique régionale existante à la nouvelle main-d'œuvre, au placement de talents, à l'information sur le marché du travail et à des outils d'engagement des employeurs comme PROSPÈRE Q.

Rendement, responsabilisation et résultats mesurables

Tout au long de son travail sur les politiques, la CEDEC a continué de promouvoir un **passage de la simple présentation de rapports sur les activités à la mise en lumière des résultats.**

La position de la CEDEC soutient que les investissements dans les langues officielles, le développement économique, le perfectionnement de la main-d'œuvre et la vitalité communautaire devraient être évalués en fonction des avantages mesurables qu'ils génèrent :

c'est-à-dire les emplois pourvus, les entreprises créées ou développées, les investissements attirés, les revenus améliorés, en plus des employeurs soutenus, des atouts régionaux mobilisés et les disparités réduites.

Cet accent s'harmonise directement avec le Plan décennal de la CEDEC et la Feuille de route émergente du développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2026-2028.

Regarder vers l'avenir : la voie de la prospérité



L'EXERCICE 2025-2026 A PRÉPARÉ LE TERRAIN À LA PROCHAINE ÉTAPE IMPORTANTE DE LA MISE EN ŒUVRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF DE LA CEDEC : LE LANCEMENT ET LE DÉPLOIEMENT DE « LA VOIE DE LA PROSPÉRITÉ : LA FEUILLE DE ROUTE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF DE LA CLOSMQ 2026-2028 »,

La Feuille de route s'appuie directement sur le plan décennal. Elle convertit les objectifs à long terme en un portefeuille de dix domaines de développement économique collaboratif :

- ▮ Développement de la main-d'œuvre et participation au marché du travail
- ▮ Entrepreneuriat chez les diplômés et développement de jeunes entreprises
- ▮ Coopérative des aînés Encore
- ▮ Fermes_intelligentes
- ▮ Relance de la valeur agricole & biotransformation
- ▮ Tourisme_intelligent
- ▮ Culture_intelligente
- ▮ Soins_intelligents
- ▮ Écoconstruction
- ▮ Transport rural de nouvelle génération : Drones & Aviation électrique (Transport rural)

Ces coentreprises sont des capacités pratiques de développement économique que la CEDEC, avec ses partenaires, cherchera à bâtir, à tester, à affiner, à financer, à mettre en œuvre et à mettre à échelle.

La Feuille de route est ambitieuse et pratique. Elle reflète la conviction que l'économie québécoise peut générer une prospérité plus grande et plus largement commune lorsque les atouts, les institutions, les entreprises, les communautés et les talents existants sont organisés de façon plus collaborative et à plus grande échelle.

Joignez-vous à nous pour bâtir une meilleure pour une vie meilleure



LE TRAVAIL DE LA CEDEC EN 2025-2026 DÉMONTRE QUE LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COLLABORATIF EST UN MOYEN PRATIQUE DE TRANSFORMER LA RECHERCHE, LES POSSIBILITÉS, LES PARTENARIATS ET LES ATOUTS COMMUNAUTAIRES EN MESURES ÉCONOMIQUES MESURABLES.

Le travail à venir nécessitera un soutien continu et enthousiaste de la part des gouvernements, des employeurs, des établissements d'enseignement et des municipalités, ainsi que des organismes communautaires, des investisseurs, des bailleurs de fonds, des experts du secteur et des partenaires de la société civile.

La CEDEC ne peut pas mettre en œuvre seule la Feuille de route. Elle peut, toutefois, recenser les possibilités, réunir des partenaires, construire une architecture de mise en œuvre et soutenir les entreprises nécessaires pour générer des avantages économiques mesurables.

Telle est la promesse du Plan décennal.

C'est l'objectif de la Feuille de route.

Et c'est le rôle de la CEDEC.

Joignez-vous à nous! Ensemble, nous pouvons bâtir une
économie meilleure pour une vie meilleure

CEDEC | UNE MEILLEURE ÉCONOMIE
POUR DE MEILLEURES VIES